

Додаток 1
до рішення акціонера Акціонерного
товариства "Укртрансгаз"
від 26.04 2019 № 267

ЗВІТ
ПРАВЛІННЯ
АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «УКРТРАНСГАЗ»
ПРО РЕЗУЛЬТАТИ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ
ЗА 2018 РІК

м. Київ
2019

ЗВІТ
ПРАВЛІННЯ
АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «УКРТРАНСГАЗ»
ПРО РЕЗУЛЬТАТИ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ
ЗА 2018 РІК

Київ

«12» квітня 2019 року

Правління АТ «Укртрансгаз» (далі – Товариство) підсумувало результати фінансово-господарської діяльності Товариства за період з 01 січня по 31 грудня 2018 року

Правління АТ «Укртрансгаз» діє на підставі Статуту Товариства, затвердженого Рішенням загальних зборів акціонерів Акціонерного товариства «Укртрансгаз» № 186 від 21.05.2018 року. Затвердження звіту про фінансово-господарську діяльність Товариства проводилось планово за підсумками фінансово-господарської діяльності Товариства за 2018 рік з метою надання загальним зборам акціонерів висновків щодо річних звітів та балансу Товариства.

У зв'язку зі зміною типу Товариства на виконання вимог Закону України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо спрощення ведення бізнесу та залучення інвестицій емітентами цінних паперів» №2210-19 від 16.11.2017 року, рішенням №186 ЗАК «Нафтогаз України», а також з метою запобігання виведення частини акцій Укртрансгазу у вільний обіг, було прийнято рішення про перейменування юридичної особи з ПУБЛІЧНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «УКРТРАНСГАЗ» на Акціонерне товариство «Укртрансгаз».

Головним напрямком діяльності Товариства є надання послуг з транспортування природного газу магістральними газопроводами та послуг з підземного зберігання газу.

Загальний обсяг транспортування природного газу магістральними газопроводами за 2018 рік склав 114 387 млн.м³, що менше фактичного показника 2017 року на 6 573 млн.м³ (або на 5%).

Обсяг транспортування природного газу для споживачів України за 2018 рік склав 611 млн.м³, що більше фактичного показника за минулий рік на 111 млн.м³ (або на 0,4%).

Тариф на транспортування природного газу для споживачів України встановлено:

- з 01.01.2016 по 31.03.2016 – у розмірі 236,7 грн за 1 000 м³, без ПДВ (Постанова НКРЕКП від 29.12.2015 № 3159);
- з 01.04.2016 – у розмірі 219,0 грн за 1 000 м³, без ПДВ (Постанова НКРЕКП від 24.03.2016 № 420).

Обсяг транспортування природного газу для споживачів країн Західної Європи за 2018 рік склав 86 776 млн.м³, що менше фактичного показника за 2017 рік на 6 685 млн.м³ (або на 7%).

Тариф на транспортування природного газу для споживачів країн Західної Європи складає 36,7 грн за 1000 м³ (без ПДВ), що встановлено договірними відносинами з Національною акціонерною компанією «Нафтогаз України».

Обсяг транспортування природного газу транскордонними точками (потужність в точках входу) за 2018 рік склав 10 590 млн.м³, що менше фактичного показника минулого року на 3 461 млн.м³ (або на 25%).

Тариф на послуги транспортування природного газу для точок входу в газотранспортну систему, розташованих на державному кордоні України складає: для точок входу – 12,47 \$, без ПДВ (Постанова НКРЕКП від 29.12.2015р. № 3158).

Закачування природного газу в підземні сховища газу за 2018 рік становить 9 809 млн.м³, що більше за минулий рік на 663 млн.м³ або на 7%.

Відбір природного газу з підземних сховищ газу за 2018 рік склав 10 627 млн.м³, що більше фактичного показника за 2017 рік на 4 186 млн.м³ (або на 65%).

Встановлений у 2013 році загальний тариф на зберігання природного газу 112,0 грн за 1 000 м³ без ПДВ діяв до 31.07.2018 року. З 01.08.2018 постановою НКРЕКП від 19.06.2018 № 480 встановлено нові тарифи на послуги зберігання (закачування, відбору) природного газу розрахунковий тариф становить 194,28 грн за 1 000 м³/добу (без ПДВ).

Використання природного газу у виробничій діяльності за 2018 рік становить 2 004 млн.м³*, що менше фактичного показника за 2017 рік на 200 млн.м³ (або на 9%).

Використання природного газу для балансування системи за 2018 рік становить 1 503 млн.м³, що менше фактичного показника за 2017 рік на 325 млн.м³ (або на 18%).

Основні показники виробничої програми наведено в Таблиці 1:

Таблиця 1 - Основні показники виробничої програми АТ «Укртрансгаз»

Стаття	Факт 2017 рік (млн.куб.м.)	Факт 2018 рік (млн.куб.м.)	Відхилення	
			факту 2018 рік від факту 2017 рік (млн.куб.м.)	%
Транспортування природного газу магістральними трубопроводами	120 960	114 387	-6 573	-5%
<i>транспортування газу для споживачів України</i>	27 499	27 611	111	0.4%
<i>транзит газу через територію України</i>	93 461	86 776	-6 685	-7%
Транспортування природного газу транскордонними точками	14 051	10 590	-3 461	-25%
<i>потужність в точках входу</i>	14 051	10 590	-3 461	-25%
Закачування газу до ПСГ	9 146	9 809	663	7%
Відбір газу з ПСГ	6 441	10 627	4 186	65%
Балансування системи	1 828	1 503	-325	-18%
Використання природного газу у виробничій діяльності	2 205	2 004	-200	-9%

Формування фінансового результату.

За даними фінансової звітності за 2018 рік АТ «Укртрансгаз» отримано чистий збиток в сумі 32 627 768 тис.грн, що більше збитку 2017 року на 7 797 022 тис.грн. У розрізі статей фінансові результати відображено в Таблиці 2:

Таблиця 2 – Фінансові результати діяльності АТ «Укртрансгаз»

Стаття	Факт 2017 року (тис.грн.)	Факт 2018 року (тис.грн.)	Відхилення	
			факту 2018 року від факту 2017 року (тис.грн.)	%
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	51 181 381	50 313 342	-868 039	-2%
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	65 630 089	67 796 109	2 166 020	3%
Чистий прибуток/збиток	-14 448 708	-17 482 767	-3 034 059	21%
Інші операційні доходи	198 758	1 718 019	1 519 261	764%
Адміністративні витрати	1 405 685	1 602 839	197 154	14%
Витрати на збут	19 735	17 056	-2 679	-14%
Інші операційні витрати	12 204 745	17 670 864	5 466 119	45%
Фінансовий результат від операційної діяльності	-27 880 115	-35 055 507	-7 175 392	26%
Доходи від іншої діяльності	111 542	182 686	71 144	64%
Витрати іншої діяльності	1 469 835	1 626 213	156 378	11%
Фінансовий результат до оподаткування	-29 238 408	-36 499 034	-7 260 626	25%
Податок на прибуток (дохід з податку на прибуток)	-4 407 662	-3 871 266	536 396	-12%
Чистий фінансовий результат	-24 830 746	-32 627 768	-7 797 022	31%

Формування чистого доходу Товариства (аналіз доходу (виручки) від реалізації продукції, товарів, робіт, послуг та відрахувань з доходу).

Зменшення чистого доходу на 868 039 тис.гривень або на 2% зумовлено зменшенням загальних обсягів транспортування природного газу (зменшення доходу на 1 547 274 тис.грн або на 3%), в т.ч. через зменшення транзиту через територію України та від інших видів діяльності на 88 623 тис.грн).

Зменшення доходу від інших видів діяльності за 2018 рік у порівнянні з 2017 роком відбулося через зменшення:

- доходу від підтримки тиску газу – на 89 321 тис.грн;
- доходу від реалізації сільськогосподарської продукції (31% суми інших доходів) – на 9 879 тис.грн (або на 16%);
- доходу від операторських послуг (12% суми інших доходів) – на 1 212 тис.грн (або на 6%).

Формування чистого доходу в розрізі видів діяльності наведено в Таблиці 2.1.

Таблиця 2.1 – Структура чистого доходу від реалізації АТ «Укртрансгаз»

Стаття	Факт 2017 року (тис.грн.)	Факт 2018 року (тис.грн.)	Відхилення	
			факту 2018 року від факту 2017 року (тис.грн.)	%
Вартість трубопровідного транспорту по транспортуванню газу магістральними трубопроводами:	49 630 433	48 083 159	-1 547 274	-3%
Послуги з транзиту газу	22 122 170	20 539 926	-1 582 244	-7%
Послуги з транспортування газу магістральними газопроводами	6 898 903	7 220 033	321 130	5%
Дохід від розподілу потужності (транскордонні точки)	4 640 290	3 577 379	-1 062 911	-23%
Дохід від балансування системи	15 515 538	16 728 498	1 212 961	8%
Видобування природного газу	1 297 791	2 065 649	767 858	59%
Інші послуги	253 157	164 534	-88 623	-35%
Всього	51 181 381	50 313 342	-868 039	-2%

Формування собівартості реалізації Товариства

У 2018 році собівартість реалізації становила 67 796 109 тис.грн., що більше показника 2017 року на 2 166 020 тис.грн. або на 3%.

Структура собівартості реалізації АТ «Укртрансгаз» наведено в таблиці 2.2

Таблиця 2.2 – Структура собівартості реалізації АТ «Укртрансгаз»

Стаття	Факт 2017 рік (тис.грн.)	Факт 2018 рік (тис.грн.)	Відхилення	
			факту 2018 рік від факту 2017 рік (тис.грн.)	%
Собівартість матеріальних витрат	29 788 271	30 372 580	584 309	2%
в т.ч. газ природний для балансування	13 224 677	12 922 115	-302 562	-2%
Знос та амортизація	31 477 410	32 443 888	966 478	3%
Витрати на персонал та відповідні соціальні страхування	3 461 165	3 605 112	143 947	4%
Витрати на ремонт та обслуговування	530 859	810 190	279 331	53%
Податки, крім податку на прибуток	90 671	109 027	18 356	20%
Інше	281 713	455 312	173 599	62%
Всього	65 630 089	67 796 109	2 166 020	3%

Основними статтями витрат собівартості є витрати на газ для технологічних потреб та газ для балансування системи (42% загальної собівартості) та знос і амортизацію (48% загальної собівартості). Значною статтею витрат продовжує залишатися газ для балансування системи, зокрема за 2018 рік витрати по даній статті становили 12 922 115 тис.грн, що складає 19% загальної собівартості витрат.

Структуру інших операційних доходів та інших операційних витрат АТ «Укртрансгаз» наведено в таблицях 2.3 та 2.4.

Таблиця 2.3 – Структура інших операційних доходів АТ «Укртрансгаз»

Стаття	Факт 2017 року (тис.грн.)	Факт 2018 року (тис.грн.)	Відхилення	
			факту 2018 року від факту 2017 року (тис.грн.)	%
Доход від реалізації оборотних активів	71 828	501	-71 327	-99%
Доход від операційної аренды активів	467	517	51	11%
Доход від операційних курсових різниць		4 890	4 890	0%
Штрафи, пені, неустойки отримані	20 512	41 447	20 935	102%
Доход від списання кредиторської заборгованості	10 502	3 521	-6 981	-66%
Викордування раніше списаних активів	189	243	54	29%
Доход від безоплатно одержаних активів	1 610	1 540 985	1 539 375	95624%
Інші доходи від операційної діяльності	93 650	125 914	32 264	34%
Всього	198 758	1 718 019	1 519 261	764%

Таблиця 2.4 – Структура інших операційних витрат АТ «Укртрансгаз»

Стаття	Факт 2017 року (тис.грн.)	Факт 2018 року (тис.грн.)	Відхилення	
			факту 2018 року від факту 2017 року (тис.грн.)	%
Чистий рух резерву на знецінення торгової дебіторської заборгованості передоплат виданих та інших оборотних активів	11 813 852	13 854 002	2 040 150	17%
Витрати на забезпечень під судові справи	82 109	3 476 297	3 394 188	4134%
Штрафи і пені	46 725	36 524	-10 201	-22%
Витрати від знецінення запасів	34 880	-	-34 880	-100%
Витрати на персонал та відповідні соціальні нарахування	29 836	33 024	3 188	11%
Витрати на амортизація	26 709	37 159	10 450	39%
Всього	170 634	233 858	63 224	37%
РАЗОМ ВИТРАТ	12 204 745	17 670 864	5 466 119	45%

Основні показники фінансового стану Товариства

Дебіторська заборгованість

Стаття	Факт 2017 рік	Факт 2018 рік	Відхилення
			факту 2018 року від факту 2017 року
	(тис.грн.)	(тис.грн.)	(тис.грн.)
Довгострокова дебіторська заборгованість	18 833	28 471	9 638
Тргова дебіторська заборгованість	30 645 231	40 780 869	10 135 638
Резерв на знецінення	-18 792 327	-33 241 971	-14 449 644
Тргова дебіторська заборгованість за вирахуванням резерву	11 852 904	7 538 898	-4 314 006
Передоплати постачальникам	92 408	113 713	21 305
Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	96 299	497 014	400 715
Інша поточна дебіторська заборгованість	18 891	200 253	181 362
Інші оборотні активи	1 400 399	109 951	-1 290 448
РАЗОМ	12 079 335	8 488 300	-3 591 035

Зменшення тргової дебіторської заборгованості відбулося переважно за рахунок вирахування резерву сумнівних боргів на заборгованість за послуги комерційного балансування, запровадженого Розділом XIV Кодексу газорозподільних систем (затвердженого постановою НКРЕП №2494 від 30 вересня 2015 року). Дебіторська заборгованість за комерційним балансуванням станом на 31 грудня 2018 року складала 6 037 400 тис.грн, в тому числі резерв на знецінення у сумі 28 312 040 тис. грн.

Кредиторська заборгованість

Стаття	Факт 2017 рік	Факт 2018 рік	Відхилення
			факту 2018 року від факту 2017 року
	(тис.грн.)	(тис.грн.)	(тис.грн.)
Довгострокові кредити	618 384	591 192	-27 192
Короткострокові кредити	3 717	1 998 416	1 994 699
Поточні зобов'язання за довгостроковими зобов'язаннями	231 867	222 204	-9 663
Поточні зобов'язання за товари, роботи, послуги	10 493 933	7 287 493	-3 206 440
Поточні зобов'язання за розрахунками з бюджетом	338 568	116 999	-221 569
Поточні зобов'язання зі страхування	28 843	27 650	-1 193
Поточні зобов'язання з оплати праці	120 638	128 825	8 187
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	592 561	1 549 511	956 950
Інші поточні зобов'язання	1 179 659	1 266 314	86 655
РАЗОМ	13 608 170	13 188 604	-419 566

Балансова вартість короткострокової кредиторської заборгованості вважається наближеною до справедливої вартості.

Кредити та інші фінансові запозичення

Станом на 31.12.2018 року заборгованість за залученими у банківських установ кредитивних ресурсів складала 2 811 812 тис. грн у т.ч.:

- довгострокові кредити – 591 192 тис. грн (Deutsche Bank AG);
- короткострокові кредити – 2 220 620 тис. грн у т.ч.:
 - 1 994 263 тис. грн – АБ «УКРГАЗБАНК»;
 - 226 357 тис. грн – Deutsche Bank AG.

Станом на 31 грудня 2018 року Підприємство не мало прострочених банківських позик, включаючи нараховані відсотки.

Капітал

Станом на 31 грудня 2018 року та 31 грудня 2017 року зареєстрований, випущений та повністю сплачений акціонерний капітал АТ «Укртрансгаз» становив 6 494 612 тисяч гривень і складався з 6 494 611 600 простих іменних акцій номінальною вартістю 1 гривня за акцію, кожна з яких надає право голосу та право на отримання дивідендів. Власником 100% акцій є Публічне акціонерне товариство «Національна акціонерна компанія «Нафтогаз України».

Додатковий капітал Підприємства складається з активів, що не підлягають приватизації та інших безоплатно отриманих активів.

Управління капіталом

Керівництво Товариства здійснює управління капіталом для забезпечення продовження власної діяльності та одночасної максимізації прибутків для власника, в особі НАК «Нафтогаз України», за рахунок оптимізації співвідношення позикових і власних коштів.

Товариство управляє структурою капіталу та вживає відповідних заходів у світлі змін в економічних умовах та характеристиках ризику її основного бізнесу і активів. Для того, щоб зберегти або поліпшити структуру капіталу АТ «Укртрансгаз» може випустити нові акції, продавати активи (за виключенням державного майна, що не підлягає приватизації та передане в управління АТ «Укртрансгаз») з метою поповнення обігових коштів.

Події після звітного періоду

Згідно з постановою НКРЕКП від 27.12.2017 № 1437 були внесені зміни до Кодексу ГТС, які вступили в силу 24.02.2018 і відповідно до яких добове балансування мало вважатися в дію з 01.08.2018 року.

Разом з цим, відповідно до постанови НКРЕКП від 27.07.2018 № 788, із змінами внесеними постановою НКРЕКП від 28.09.2018 № 1134 та постановою НКРЕКП від 31.11.2018 № 1573, АТ «Укртрансгаз» було зобов'язано здійснювати комерційне балансування (зокрема визначення фінансового забезпечення, подання номінацій/реномінацій, проведення алокацій, визначення дебалансів, визначення плати за нейтральність) за період серпень 2018 року – лютий 2019 року відповідно до положень Кодексу газотранспортної системи в редакції, що діє станом на день прийняття цієї постанови, а саме в редакції до 01.08.2018 року.

Таким чином, починаючи з 01 березня 2019 року було введено добове балансування

Оператор ГТС здійснює розрахунок добового небалансу на підставі попередніх алокацій по входах і виходах в/з ГТС і надає розрахунок плати за добовий небаланс кожному замовнику послуг транспортування (за допомогою Інформаційної платформи). Остаточна алокація щодобових подач / відборів газového місяці здійснюється оператором ГТС.

Виходячи з змін до Кодексу ГТС, оператор ГТС розраховує обсяг добового небалансу для кожного портфолію балансування замовників послуг транспортування природного газу за кожною газовою добу, як різницю між алокаціями подач природного газу в ГТС і алокаціями відбору з ГТС.

Основні причини виникнення збитку Товариства у 2018 році

За результатами 2018 рік Товариство отримало чистий збиток у сумі 32 627 768 тис.грн, що більше запланованого показника на 7 797 022 тис.грн (або на 31%).

Основні фактори, які вплинули на формування чистого збитку за 2018 рік в порівнянні з 2017 роком:

- Зменшення чистого доходу від реалізації за 2018 року у порівнянні з аналогічним періодом минулого року по виду діяльності «Трубопровідний транспорт» на 1 547 274 тис.грн (або на 3%), в т.ч.

- від розподілу потужностей – на 436 209 тис.грн;
- від транзиту газу – на 1 582 244 тис.грн (або на 7%) (або на 6 685 млн.м.куб);
- від транспортування газу транскордонними точками – на 1 062 911 тис.грн (або на 23%) (або на 3 461 млн.м.куб).

- Збільшення собівартості реалізованих товарів, робіт, послуг за 2018 рік у порівнянні з минулим роком на 2 166 020 тис.грн (або на 3%), за рахунок збільшення витрат по газу на технологічні потреби на 866 647 тис.грн (або на 6%) та амортизаційних відрахувань на 1 033 258 тис.грн (або на 3%), що зумовлено Рішенням засідання Правління ПАТ «Укртрансгаз», згідно Протоколу від 29.03.2018 року №243, яким ухвалено зменшити до трьох років починаючи з 01.04.2017 року термін корисного використання активів, які не будуть задіяні в процесі забезпечення транзиту природного газу територією України з 01.01.2020 року. Частка амортизаційних відрахувань становить 48%;

- Зростання інших операційних витрат на 5 466 119 тис.грн (або на 45%), що зумовлено збільшенням нарахувань резерву сумнівних та безнадійних боргів по дебіторській заборгованості, в основному на послуги балансування та забезпечень за судовими позовами на 2 040 149 тис.грн та сум визнаних економічних санкцій на 3 466 096 тис.грн, що зумовлено врахуванням забезпечення зобов'язань за позовами НАК «Нафтогаз України» по договору купівлі-продажу природного газу для ВТВ, в т.ч. інфляційних втрат.

Пропозиції Правління Товариства щодо шляхів покриття збитку

- перехід на тарифи на послуги транспортування природного газу для точок входу і виходу на основі багаторічного стимулюючого регулювання;
- гармонізація чинного законодавства з метою врегулювання питання небалансів на ринку природного газу;
- оптимізація витрат.

ПРОПОЗИЦІЇ ПРАВЛІННЯ ЩОДО РОЗПОДІЛУ ПРИБУТКУ/ ПОКРИТТЯ ЗБИТКІВ

Затвердити збиток Товариства за 2018 рік у сумі – 32 627 768 тис.грн.

ОСНОВНІ НАПРЯМИ ДІЯЛЬНОСТІ НА 2019 РІК

Стратегія розвитку АТ «Укртрансгаз»

На сьогоднішній день АТ «Укртрансгаз» визначає для себе наступні стратегічні цілі:

1. Надійне та ефективне надання широкого спектру послуг з транспортування та зберігання природного газу у прозорий, недискримінаційний та фінансово сталий спосіб у довгостроковій перспективі, забезпечуючи належний рівень якості надання послуг та доступну вартість послуг для споживачів.
2. Достатні та диверсифіковані маршрути постачання природного газу з території суміжних держав з метою гарантування безпеки постачання газу в Україну, а також стимулювання розвитку ліквідного ринку газу в Україні.
3. Підтримка оператором розвитку конкурентного, ліквідного та прозорого ринку природного газу з метою забезпечення справедливого ринкового ціноутворення на газ для споживачів України.
4. Незалежність, справедливість, відкритість та прозорість оператора, що створюють довіру та лояльність клієнтів.
5. Високі стандарти соціальної та екологічної відповідальності.

Роль в загальній стратегії Групи Нафтогаз

- забезпечення енергетичної незалежності та безпеки енергопостачань шляхом створення диверсифікованих маршрутів постачання;
- забезпечення інтеграції українського ринку газу до газового ринку Європи;
- підтримка впровадження європейського енергетичного законодавства;
- сприяння створенню прозорого та конкурентного ринку природного газу в Україні (забезпечення ринкових цін на природний газ).

Основна стратегічна ініціатива Групи Нафтогаз щодо Укртрансгазу – відокремлення оператора ГТС.

Завдання на 2019 рік

- підготовка до відокремлення оператора ГТС відповідно до умов Третього енергопакету та договору про приєднання України до Енергетичного Співтовариства, а саме створення дочірньої компанії «Оператор ГТС України» та забезпечення її необхідним персоналом та процесами для виконання функцій оператор ГТС;
- продовження роботи по підготовці угод про взаємодію з операторами суміжних ГТС по всім транскордонним точкам для забезпечення можливості їх укладання з метою надання доступу третім сторонам до точок, що наразі заблоковані ПАТ Газпром;
- запровадження добового балансування;
- завершення впровадження ІТ системи комерційної диспетчерської та платформи балансування;
- зменшення промислових викидів газу в атмосферу внаслідок зменшення витрат паливного газу при роботі ГПА, проведенні будівельних і ремонтних робіт на об'єктах ГТС та усунення технологічних витоків газу;
- запровадження нових послуг доступу до потужності («short-haul»);
- підписання угоди про надання послуг з контролю тиску на кордоні з Угорщиною;

- сприяння регулятору у вдосконаленні чинної методології стимулюючого тарифоутворення та практики її застосування з метою встановлення прозорих і недискримінаційних тарифів на послуги транспортування газу, що забезпечать фінансову стійкість оператора ГТС;
 - вирішення проблеми несанкціонованих відборів газу.
- Забезпечення до кінця 2019 року реалізації першого етапу ініціативи CESEC, що передбачає забезпечення можливості транспортування природного газу по Трансбалканському трубопроводу напрямку Румунія – Україна до 1.5 млрд. куб. м./рік.

Завдання для середньострокової перспективи

- після завершення транзитного договору між НАК Нафтогаз і ПАТ Газпром у 2020 р. укладання угод про взаємодію на всіх транскордонних точках;
- впровадження цільової операційної моделі оператора ГТС, зокрема оптимізація організаційної структури та штату співробітників шляхом технологічної модернізації, консолідації та автоматизації ключових технологічних та бізнес-процесів, а також виключення дублюючих функцій;
- удосконалити оцінку ризиків для врахування додаткових сценаріїв переривання постачання та підготовки до можливих надзвичайних ситуацій в опалювальний сезон;
- повна та своєчасна реалізація проекту «Реконструкція, капітальний ремонт та технічне переоснащення магістрального газопроводу «Уренгой-Помари-Ужгород» та реконструкція КС «Бар»;
- впровадження європейських мережевих кодексів та основних європейських функціональних стандартів для операторів ГТС та газосховищ;
- забезпечення реалізації ініціативи CESEC, що передбачає забезпечення можливості транспортування природного газу по Трансбалканському трубопроводу у двох напрямках;
- подальше зменшення промислових викидів газу в атмосферу внаслідок зменшення витрат паливного газу при роботі ГПА, проведенні будівельних і ремонтних робіт на об'єктах ГТС та усунення технологічних витоків газу;
- оптимізація бази активів ГТС та ПСГ, відмова від непрофільних активів/функцій/напрямів діяльності;
- визначення стратегії щодо кожного окремого газосховища на основі результатів стратегічного дослідження газосховищ;
- технологічна модернізація, консолідація та автоматизація ключових технологічних та бізнес-процесів ПСГ;
- впровадження механізму страхового запасу газу відповідно до рекомендацій Генерального директорату «Спільний дослідницький центр» Європейської Комісії;
- створення в Україні регіонального газового хабу.
- перехід на енергетичні одиниці (кВтгод) по всім операціям на внутрішніх та зовнішніх точках входу/виходу до/з ГТС.