

Додаток № 1 до Рішення акціонера № 395
АТ «Укртрансгаз» від «11» 06 2020

ЗВІТ

Генерального директора Товариства за результатами фінансово-господарської діяльності
Товариства за 2019 рік та основні напрями діяльності на 2020 рік;

м. Київ

«_____» _____ 2020 року

АТ «Укртрансгаз» (далі – Товариство) підсумувало результати фінансово-господарської діяльності Товариства за період з 01 січня по 31 грудня 2019 року

Акціонерне товариство «Укртрансгаз» (далі також – АТ "Укртрансгаз", Товариство) діє на підставі Статуту Товариства, затвердженого Рішенням Загальних зборів акціонерів Акціонерного товариства «Укртрансгаз» № 343 від 10.01.2020 року. Затвердження звіту про фінансово-господарську діяльність Товариства проводилось планово за підсумками фінансово-господарської діяльності Товариства за 2019 рік з метою надання Загальним зборам акціонерів висновків щодо річних звітів та балансу Товариства.

Головним напрямом діяльності Товариства у 2019 році було надання послуг з транспортування природного газу магістральними газопроводами та послуг з підземного зберігання газу.

Загальний обсяг транспортування природного газу магістральними газопроводами за 2019 рік склав 115 212 млн.м³, що більше фактичного показника 2018 року на 826 млн.м³ (або на 1%).

Обсяг транспортування природного газу для споживачів України за 2019 рік склав 25 627 млн.м³, що менше фактичного показника за минулий рік на 1 984 млн.м³ (або на 7%).

Середньозважений тариф на транспортування природного газу магістральними трубопроводами для Публічного акціонерного товариства "Укртрансгаз" встановлено у розмірі 219,00 грн за 1000 м³ (без ПДВ), відповідно до постанови НКРЕКП від 29.12.2015 № 3159 (із змінами і доповненнями).

В той же час, постановою НКРЕКП від 21.12.2018 № 2001 з 01.01.2019 встановлено тимчасові тарифи на послуги транспортування природного газу для внутрішніх точок входу на перший рік другого регуляторного періоду у розмірі 91,87 грн за 1000 м³ на добу (без ПДВ).

Обсяг транспортування природного газу для споживачів країн Західної Європи за 2019 рік склав 89 586 млн.м³, що більше фактичного показника за 2018 рік на 2 810 млн.м³ (або на 3%).

Тариф на транспортування природного газу для споживачів країн Західної Європи складає 236,7 грн за 1000 м³ (без ПДВ), що встановлено договірними відносинами з НАК «Нафтогаз України».

Обсяг транспортування природного газу транскордонними точками (потужність в точках входу) за 2019 рік склав 14 248 млн.м³, що більше фактичного показника минулого року на 3 658 млн.м³ (або на 35%).

Тимчасовий тариф на послуги транспортування природного газу для транскордонних точок входу в газотранспортну систему на перший рік другого регуляторного періоду складає 6,28 дол. США за 1000 м³ на добу (без ПДВ), відповідно до постанови НКРЕКП від 21.12.2018 № 2001.

Закачування природного газу в підземні сховища газу за 2019 рік становить 13 100 млн.м³, що більше за минулий рік на 3 291 млн.м³ або на 34%.

Відбір природного газу з підземних сховищ газу за 2019 рік склав 8 041 млн.м³, що менше фактичного показника за 2018 рік на 2 586 млн.м³ (або на 24%).

З 01.08.2018 постановою НКРЕКП від 19.06.2018 № 480 встановлено тарифи на послуги зберігання (закачування, відбору) природного газу, а саме:

- зберігання природного газу - у розмірі 0,1720 грн за 1000 м³ на добу (без урахування ПДВ);
- закачування природного газу - у розмірі 64,40 грн за 1000 м³ на добу (без урахування ПДВ);
- відбору природного газу - у розмірі 67,10 грн за 1000 м³ на добу (без урахування ПДВ).

З 01.08.2019 постановою НКРЕКП від 18.07.2019 № 1480 внесено зміни в постанову НКРЕКП від 19.06.2018 № 480, а саме:

- зберігання природного газу - у розмірі 0,1720 грн за 1000 м³ на добу (без урахування ПДВ);
- закачування природного газу - у розмірі 93,30 грн за 1000 м³ на добу (без урахування ПДВ);
- відбору природного газу - у розмірі 97,20 грн за 1000 м³ на добу (без урахування ПДВ).

Використання природного газу у виробничій діяльності за 2019 рік становить 1 988 млн.м³*, що менше фактичного показника за 2018 рік на 16 млн.м³ (або на 1%).

Використання природного газу для балансування системи/добового балансування за 2019 рік становить 2 043 млн.м³, що більше фактичного показника за 2018 рік на 541 млн.м³ (або на 36%).

Основні показники виробничої програми наведено в **Таблиці 1**:

Таблиця 1 - Основні показники виробничої програми АТ «Укртрансгаз»

| Стаття | Факт 2018 рік (млн.куб.м.) | Факт 2019 рік (млн.куб.м.) | Відхилення | |
|--|-------------------------------|-------------------------------|---|------|
| | | | факту за 2019 рік від факту за 2018 рік (млн.куб.м.) | % |
| Транспортування природного газу магістральними газопроводами | 114 387 | 115 212 | 826 | 1% |
| <i>транспортування газу для споживачів України</i> | 27 611 | 25 627 | -1 984 | -7% |
| <i>транзит газу через територію України</i> | 86 776 | 89 586 | 2 810 | 3% |
| Транспортування природного газу внутрішніми точками | 90 | 34 499 | 34 409 | |
| <i>потужність у точках входу</i> | 90 | 20 172 | 20 082 | |
| потужність у точках виходу | 0 | 14 327 | 14 327 | 0% |
| Транспортування природного газу транскордонними точками | 10 590 | 14 248 | 3 658 | 35% |
| потужність у точках входу | 10 590 | 14 248 | 3 658 | 35% |
| потужність у точках виходу | 0 | 0 | 0 | 0% |
| Закачування газу до ПСГ | 9 809 | 13 100 | 3 291 | 34% |
| Відбір газу з ПСГ | 10 627 | 8 041 | -2 586 | -24% |

| | | | | |
|--|-------|-------|--------|------|
| Балансування системи (до 01.03.2019) | 1 503 | 435 | -1 068 | -71% |
| Позитивний небаланс | 0 | 873 | 873 | 0% |
| Негативний небаланс | 0 | 1 609 | 1 609 | 0% |
| Використання природного газу у виробничій діяльності | 2 004 | 1 988 | -16 | -1% |

Формування фінансового результату.

За даними фінансової звітності за 2019 рік АТ «Укртрансгаз» отримано чистий збиток в сумі 23 585 779 тис.грн. У порівнянні з минулим роком Товариством зменшено збиток на 9 041 989 тис.грн. У розрізі статей фінансові результати відображено в **Таблиці 2**:

Таблиця 2 – Фінансові результати діяльності АТ «Укртрансгаз»

| Стаття | Факт 2018 рік | Факт 2019 рік | факту за 2019 рік від факту за 2018 рік | |
|---|--------------------|--------------------|---|-------------|
| | (тис.грн) | (тис.грн) | (тис.грн) | % |
| Чистий дохід від реалізації | 50 313 342 | 48 758 967 | -1 554 375 | -3% |
| Собівартість реалізованої продукції | 67 796 109 | 57 336 694 | -10 459 415 | -15% |
| Валовий прибуток (збиток) | -17 482 767 | -8 577 727 | 8 905 040 | -51% |
| Інші операційні доходи | 1 718 019 | 3 182 228 | 1 464 209 | 85% |
| Адміністративні витрати | 1 602 839 | 1 784 683 | 181 844 | 11% |
| Витрати на збут | 17 056 | 17 305 | 250 | 1% |
| Інші операційні витрати | 18 530 254 | 18 261 165 | -269 090 | -1% |
| Фінансові результати від операційної діяльності | -35 914 897 | -25 458 652 | 10 456 244 | -29% |
| Дохід від участі в капіталі | 0 | 0 | 0 | 0% |
| Інші фінансові доходи | 23 045 | 20 974 | -2 071 | -9% |
| Інші доходи | 159 641 | 543 429 | 383 788 | 240% |
| Доходи від іншої діяльності | 182 686 | 564 403 | 381 717 | 209% |
| Втрати від участі в капіталі | 0 | 2 490 | 2 490 | 0% |
| Фінансові витрати | 546 025 | 322 702 | -223 323 | -41% |
| Інші витрати | 220 798 | 62 184 | -158 614 | -72% |
| Витрати іншої діяльності | 766 823 | 384 886 | -381 937 | -50% |
| Фінансові результати від звичайної діяльності до оподаткування | -36 499 033 | -25 281 625 | 11 217 408 | -31% |
| Податок на прибуток (дохід з податку на прибуток) | -3 871 266 | -1 695 846 | 2 175 419 | -56% |
| Надзвичайні доходи | 0 | 0 | 0 | 0% |
| Надзвичайні витрати | 0 | 0 | 0 | 0% |
| Чистий прибуток (збиток) | -32 627 767 | -23 585 779 | 9 041 989 | -28% |

Формування чистого доходу Товариства (аналіз доходу (виручки) від реалізації продукції, товарів, робіт, послуг та відрахувань з доходу).

Зменшення чистого доходу на 1 554 375 тис. гривень або на 3% зумовлено:

- зменшення доходів від розподілу потужності транскордонними точками – зменшення доходу склало 1 253 097 тис.грн. або 35%. Згідно з постановою НКРЕКП від 21.12.2018 №2001 тариф був встановлений на рівні 6,28 дол. США за 1000 м³ на добу (без ПДВ), що на 49,6% нижче ніж тариф який був встановлений до цього постановою НКРЕКП від 29.12.2015р. №3158 (12,47 дол. США за 1000 м³ на добу (без ПДВ).

- зменшення доходів від балансування/добового балансування газу на 2 294 365 тис.грн., або 14%.

У той же час відбулось збільшення доходів по зберіганню газу на 1 196 588 тис.грн. або на 58% за рахунок:

- збільшення обсягів закачування газу - на 3 291 млн. м куб газу або 34%;
- за рахунок збільшення з 01.08.2019 загального тарифу на послуги зберігання (закачування та відбору) газу на 30,4% (з 194,3 до 253,3 грн за 1000 м³ на добу (без ПДВ)), відповідно до постанови НКРЕКП від 18.07.2019 № 1480.

Формування чистого доходу в розрізі видів діяльності наведено в **Таблиці 2.1**.

Таблиця 2.1 – Структура чистого доходу від реалізації АТ «Укртрансгаз»

| Стаття | Факт 2018 рік | Факт 2019 рік | Відхилення | |
|--|-------------------|-------------------|---|-------------|
| | | | факту за 2019 рік від факту за 2018 рік | |
| | (тис.грн) | (тис.грн) | (тис.грн) | % |
| Чистий дохід від реалізації продукції, в т.ч.: | 50 313 342 | 48 758 967 | -1 554 375 | -3% |
| Діяльність грубопровідного транспорту по транспортуванню газу, в т.ч. | 48 083 159 | 45 325 477 | -2 757 682 | -6% |
| від транспортування газу | 7 220 033 | 3 136 310 | -4 083 723 | -57% |
| від розподілу потужності транскордонними точками | 3 577 379 | 2 324 282 | -1 253 097 | -35% |
| від транзиту газу | 20 539 926 | 21 204 957 | 665 031 | 3% |
| від балансування | 16 728 498 | 14 434 133 | -2 294 365 | -14% |
| від розподілу потужності внутрішніми точками | 17 323 | 4 225 795 | 4 208 473 | 24295% |
| Складське господарство | 2 065 649 | 3 262 237 | 1 196 588 | 58% |
| Постачання пари, гарячої води та кондиціонованого повітря | 6 382 | 3 201 | -3 180 | -50% |
| Інші види діяльності | 158 153 | 168 052 | 9 899 | 6% |

Формування собівартості реалізації Товариства

У 2019 році собівартість реалізації становила 57 336 694 тис.грн., що менше показника 2018 року на 10 459 415 тис.грн. або на 15%.

Структуру собівартості реалізації АТ «Укртрансгаз» наведено в **таблиці 2.2**

Таблиця 2.2 – Структура собівартості реалізації АТ «Укртрансгаз»

| Стаття | Факт 2018 рік | Факт 2019 рік | Відхилення | |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|---|-------------|
| | | | факту за 2019 рік від факту за 2018 рік | |
| | (тис.грн) | (тис.грн) | (тис.грн) | % |
| Матеріальні витрати | 30 372 580 | 30 595 330 | 222 750 | 1% |
| у т.ч. газ для балансування | 12 922 115 | 13 229 939 | 307 824 | 2% |
| Амортизація | 32 443 888 | 20 944 112 | -11 499 776 | -35% |

| | | | | |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------|
| Витрати оплати праці з нарахуваннями | 3 605 112 | 2 674 967 | -930 145 | -26% |
| Витрати на ремонт та обслуговування | 810 190 | 841 112 | 30 922 | 4% |
| Податки | 124 957 | 175 116 | 50 159 | 40% |
| Інше | 439 382 | 2 106 057 | 1 666 675 | 379% |
| ВСЬОГО | 67 796 109 | 57 336 694 | -10 459 415 | -15% |

Основними статтями витрат собівартості є витрати на газ для технологічних потреб та газ для балансування системи (51% загальної собівартості), на амортизацію (37% загальної собівартості).

Структуру інших операційних доходів та інших операційних витрат АТ «Укртрансгаз» наведено в *таблицях 2.3 та 2.4.*

Таблиця 2.3 – Структура інших операційних доходів АТ «Укртрансгаз»

| Стаття | Факт 2018 рік | Факт 2019 рік | Відхилення | |
|---|------------------|------------------|---|------------|
| | | | факту за 2019 рік від факту за 2018 рік | |
| | (тис.грн) | (тис.грн) | (тис.грн) | % |
| Дохід від реалізації оборотних активів | 501 | 4 | -497 | -99% |
| Дохід від операційної оренди активів | 517 | 45 | -472 | -91% |
| Дохід від операційних курсових різниць та реалізації іноземної валюти | 4 789 | 21 177 | 16 388 | 342% |
| Штрафи, пені, неустойки отримані | 41 447 | 137 528 | 96 081 | 232% |
| Дохід від списання кредиторської заборгованості | 3 521 | 710 | -2 811 | -80% |
| Відшкодування раніше списаних активів | 243 | 33 027 | 32 784 | 13467% |
| Дохід від безоплатно одержаних активів | 1 540 985 | 1 189 594 | -351 392 | -23% |
| Сторнування забезпечень за судовими позовами, під можливі штрафи і пені, виплату винагороди за підсумками року, інших забезпечень | 0 | 1 097 339 | 1 097 339 | 0% |
| Інші доходи від операційної діяльності | 126 016 | 702 804 | 576 789 | 458% |
| РАЗОМ | 1 718 019 | 3 182 228 | 1 464 209 | 85% |

Таблиця 2.4 – Структура інших операційних витрат АТ «Укртрансгаз»

| Стаття | Факт 2018 рік | Факт 2019 рік | Відхилення | |
|---|---------------|---------------|---|-------|
| | | | факту за 2019 рік від факту за 2018 рік | |
| | (тис.грн) | (тис.грн) | (тис.грн) | % |
| Матеріальні витрати | 7 489 | 9 051 | 1 562 | 21% |
| Витрати на персонал та відповідні соціальні нарахування | 33 510 | 97 597 | 64 087 | 191% |
| Амортизаційні відрахування | 37 359 | 82 818 | 45 459 | 122% |
| Собівартість реалізованих запасів | | 23 892 | 23 892 | - |
| Списання дебіторської заборгованості | 164 | | -164 | -100% |
| Створення резерву сумнівних та безнадійних боргів | 13 854 002 | 15 192 225 | 1 338 223 | 10% |
| ПДВ нарахований за рахунок підприємства | 13 540 | 97 676 | 84 136 | 621% |
| Нестачі і втрати від псування цінностей | 3 256 | 7 726 | 4 470 | 137% |
| Визнані економічні санкції | | | 0 | - |
| Податки | 14 796 | 21 034 | 6 238 | 42% |
| Витрати на забезпечення безпеки | | | 0 | - |

| | | | | |
|---|-------------------|-------------------|-----------------|------------|
| Нарахування забезпечень за судовими позовами, під можливі штрафи і пені | 3 476 297 | | -3 476 297 | -100% |
| Втрати від знецінення | | | 0 | - |
| Інші витрати | 1 089 740 | 2 729 146 | 1 639 406 | 150% |
| РАЗОМ ВИТРАТ | 18 530 254 | 18 261 165 | -269 090 | -1% |

Основні показники фінансового стану Товариства

Дебіторська заборгованість

| Стаття | Факт 2018 рік | Факт 2019 рік | Відхилення |
|---|------------------|------------------|-------------------------------------|
| | | | факту 2019 року від факту 2018 року |
| | (тис.грн.) | (тис.грн.) | (тис.грн.) |
| Довгострокова дебіторська заборгованість | 28 471 | 31 341 | 2 870 |
| Торгова дебіторська заборгованість | 40 780 869 | 55 320 436 | 14 539 567 |
| Резерв на знецінення | -33 241 971 | - 46 912 166 | 13 670 195 |
| Торгова дебіторська заборгованість за вирахуванням резерву | 7 538 898 | 8 408 270 | 869 372 |
| Передоплати постачальникам | 113 713 | 67 756 | -45 957 |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом | 497 014 | 703 325 | 206 311 |
| Інша поточна дебіторська заборгованість | 200 253 | 189 782 | -10 471 |
| РАЗОМ | 8 378 349 | 9 400 474 | 1 022 125 |

Зменшення торгової дебіторської заборгованості відбулося переважно за рахунок нарахування резерву сумнівних боргів на заборгованість за послуги комерційного балансування, впровадженого Розділом XIV Кодексу газорозподільних систем (затвердженого постановою НКРЕКП №2494 від 30 вересня 2015 року).

Кредиторська заборгованість

| Стаття | Факт 2018 рік | Факт 2019 рік | Відхилення |
|--|-------------------|-------------------|-------------------------------------|
| | | | факту 2019 року від факту 2018 року |
| | (тис.грн.) | (тис.грн.) | (тис.грн.) |
| Поточні зобов'язання за довгостроковими зобов'язаннями | 222 204 | 205 487 | -9 663 |
| Поточні зобов'язання за товари, роботи, послуги | 7 287 493 | 17 367 858 | 10 080 365 |
| Поточні зобов'язання за розрахунками з бюджетом | 116 999 | 36 036 | -80 963 |
| Поточні зобов'язання зі страхування | 27 650 | 9 105 | -18 545 |
| Поточні зобов'язання з оплати праці | 128 825 | 59 665 | -69 160 |
| Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами | 1 549 511 | 755 911 | -793 600 |
| Інші поточні зобов'язання | 1 266 314 | 255 727 | -1 010 587 |
| РАЗОМ | 10 598 996 | 18 689 789 | 8 090 793 |

Балансова вартість короткострокової кредиторської заборгованості вважається наближеною до справедливої вартості.

Кредити та інші фінансові запозичення

Станом на 31.12.2019 року заборгованість за залученими у банківських установ кредитними ресурсами складала **681 046 тис.грн** у т.ч.:

- довгострокові кредити – **472 313 тис. грн** у т.ч.:
 - 438 342 тис. грн – Deutsche Bank AG.
 - 33 971 тис. грн – Міністерство фінансів України
- короткострокові кредити – **208 733 тис. грн** у т.ч.:
 - 204 813 тис. грн – Deutsche Bank AG.
 - 3 920 тис. грн – Міністерство фінансів України

Станом на 31 грудня 2019 року Товариство не мало прострочених банківських позик, включаючи нараховані відсотки.

Капітал

Станом на 31 грудня 2019 року та 31 грудня 2018 року зареєстрований, випущений та повністю сплачений акціонерний капітал АТ «Укртрансгаз» становив 6 494 612 тисяч гривень і складався з 6 494 611 600 простих іменних акцій номінальною вартістю 1 гривня за акцію, кожна з яких надає право голосу та право на отримання дивідендів. Власником 100% акцій є акціонерне товариство «Національна акціонерна компанія «Нафтогаз України».

Додатковий капітал Товариства складається з активів, що не підлягають приватизації, та інших безоплатно отриманих активів.

Управління капіталом

Керівництво Товариства здійснює управління капіталом для забезпечення продовження власної діяльності та одночасної максимізації прибутків для власника, в особі НАК «Нафтогаз України», за рахунок оптимізації співвідношення позикових і власних коштів.

Товариство управляє структурою капіталу та вживає відповідних заходів у світлі змін в економічних умовах та характеристиках ризику її основного бізнесу і активів. Для того, щоб зберегти або поліпшити структуру капіталу АТ «Укртрансгаз» може випускати нові акції, продавати активи (за виключенням державного майна, що не підлягає приватизації та передане у управління АТ «Укртрансгаз») з метою поповнення обігових коштів.

Події після звітного періоду

Виконуючи Постанову КМУ № 840 від 18 вересня 2019 року ТОВ „Оператор ГТС України“ 1 січня 2020 року було виведено зі складу Групи Нафтогаз та передано у власність та управління державній компанії АТ „Магістральні газопроводи України“, повноваження з управління корпоративними правами щодо якого здійснює Міністерство фінансів України. На підставі акту приймання-передачі майна 1 січня 2020 року відбулась передача ТОВ „Оператор ГТС України“ на праві господарського відання об'єктів права державної власності, що використовуються у процесі провадження діяльності з транспортування природного газу магістральними трубопроводами.

Згідно договору купівлі-продажу частки у статутному капіталі ТОВ „Оператор ГТС України“ Товариством було реалізовано інвестицію та підписано акт прийому-передачі 100% прав у статутному капіталі ТОВ „Оператор ГТС України“.

Активи АТ „Укртрансгаз“, які використовуються в процесі провадження діяльності з транспортування природного газу магістральними газопроводами, але які не є предметом договору між АТ „Укртрансгаз“ та АТ „Магістральні газопроводи України“, зокрема нерухомість, запас газу в трубі, газ для балансування, незавершені капітальні інвестиції в відповідні активи АТ „Укртрансгаз“ та інше майно, передано оператору шляхом укладення договорів купівлі-продажу між ТОВ „Оператор ГТС України“ та АТ „Укртрансгаз“. Продажу також підлягають ліцензії на користування зовнішнім програмним забезпеченням.

Основні причини виникнення збитку Товариства у 2019 році

За результатами 2019 року Товариство отримало чистий збиток у сумі 23 585 779 тис.грн, що менше, ніж збиток у 2018 році на 9 041 989 тис.грн (або на 28%).

Основні фактори, які вплинули на формування чистого збитку за 2019 рік в порівнянні з 2018 роком:

- Зменшення чистого доходу від реалізації за 2019 року у порівнянні з аналогічним періодом минулого року по виду діяльності «Трубопровідний транспорт» на 2 757 682 тис.грн. (або на 6%), у т.ч.
 - від балансування/ добового балансування – на 2 294 365 тис.грн (або на 14%);
 - від розподілу потужності транскордонними точками – на 1 253 097 тис.грн. (або на 35%).
- Зростання податку на прибуток на 2 175 419 тис.грн (або на 56%).
- Збільшення резерву сумнівних боргів на 1 338 223 тис.грн. (або на 10%). Резерв на знецінення торгової дебіторської заборгованості становить 46 912 166 тис.грн., з якого резерв під торгову дебіторську заборгованість за балансування ГТС станом на 31.12.2019р. складає 41 291 206 тис.грн. Борги за послуги балансування (з 01.12.2015 по 01.03.2019) та добового балансування ГТС (з 01.03.2019 по 31.12.2019) склали 44 086 562 тис.грн.

Пропозиції Товариства щодо шляхів покриття збитку

Враховуючи припинення діяльності з транспортування природного газу відповідно постанови Кабінету Міністрів України від 18.09.19 № 840:

- оптимізація чисельності працівників філій та апарату АТ «Укртрансгаз»;
- оптимізація непрофільної діяльності;
- розширення ринку сервісних послуг з будівництва, ремонту (в тому числі ремонту газоперекачувальних агрегатів та устаткування), реконструкції, послуг з поточного ремонту та технічного обслуговування обладнання, діагностування, атестування і сертифікації основного та допоміжного обладнання, інших робіт та послуг для сторонніх організацій та підприємств Групи Нафтогаз сервісними філіями Товариства.

ПРОПОЗИЦІЇ ТОВАРИСТА ЩОДО РОЗПОДІЛУ ПРИБУТКУ/ ПОКРИТТЯ ЗБИТКІВ

Затвердити збиток Товариства за 2019 рік у сумі – 23 585 779 тис.грн.

ОСНОВНІ НАПРЯМИ ДІЯЛЬНОСТІ НА 2020 РІК**Стратегія розвитку АТ «Укртрансгаз»**

На сьогоднішній день АТ «Укртрансгаз» визначає для себе наступні стратегічні цілі:

Після відокремлення діяльності із транспортування природного газу, ключовою ліцензованою діяльністю АТ «Укртрансгаз» є зберігання природного газу. Для сталого проходження опалювального сезону 2019-2020 та за умов невизначеності щодо продовження транзитного контракту, у 2019 році АТ «Укртрансгаз» зосередив свою роботу на накопиченні необхідних запасів природного газу в підземних сховищах, розробленні технологічних режимів роботи ПСГ спільно, а також виконанні технічних заходів, спрямованих на підвищення надійності роботи основного технологічного обладнання ПСГ. Завдяки комплексній підготовці впродовж 2019 року було здійснено комплекс важливих виробничих заходів, які значно поліпшили технічний стан основного технологічного обладнання та підвищили в цілому надійність роботи ПСГ.

Іншим стратегічно-важливим завданням АТ «Укртрансгаз» протягом 2019 року була підготовка та забезпечення відокремлення діяльності із транспортування природного газу, а у 2020 – удосконалення процесів взаємодії, обміну інформацією та запровадження злагодженої роботи з незалежним оператором ГТС – ТОВ «Оператор ГТС України».

Протягом 2019 року Товариство як оператор ПСГ надало послугу «Митний склад» рекордній кількості замовників. Сама послуга стала результатом тривалої спільної роботи АТ «Укртрансгаз», НАК «Нафтогаз України» та органів влади, та була представлена на ринку у 2017 році. У 2019 році послуга «Митний склад» надала 288 клієнтам можливість зберігати природний газ в підземних газосховищах України протягом 1095 днів без сплати жодних податків та митних зборів, за умови подальшого транспортування природного газу з території України або розміщення його в інший митний режим. На початок сезону відбору кількість природного газу разом з газом в митному режимі у ПСГ склала понад 21.1 млрд куб. м природного газу, що є найвищим показником з 2011 року. Однак, навіть попри тенденцію підвищення попиту на зберігання природного газу у 2019 році, на початок відбору зберігання природного газу склало 71% від номінального обсягу. У зв'язку з цим, використання вільних потужностей ПСГ залишається на порядку денному 2020 року.

У зв'язку з радикальною зміною ринкових умов у 2020 році та, потенційно, підвищеним попитом на вільні потужності ПСГ через надлишок пропозиції газу та скорочення попиту на нього, АТ «Укртрансгаз» готовий до збільшення обсягів завантаження ПСГ, у тому числі, за рахунок послуги «митний склад» для нерезидентів.

У свою чергу, у 2020 році ключовим стратегічними цілями АТ «Укртрансгаз» є:

- подальше надійне та ефективно надання широкого спектру послуг із зберігання природного газу у прозорий, недискримінаційний та фінансово сталий спосіб у довгостроковій перспективі, забезпечуючи належний рівень якості надання послуг та їх доступну вартість для споживачів.

- збільшення доходу від надання послуг;

- незалежність, справедливість, відкритість та прозорість оператора ПСГ, що створюють довіру та лояльність клієнтів.

- високі стандарти соціальної та екологічної відповідальності.

Для виконання вищезазначених цілей, основними стратегічними напрямками АТ «Укртрансгаз» у 2020 році є:

Реалізація синергій з газовим бізнесом Групи Нафтогаз:

АТ «Укртрансгаз» планує і надалі реалізовувати синергії бізнесу із зберігання пригідного газу з газовим бізнесом. Використання потенціалу підземних сховищ природного газу є невід'ємною складовою реалізації привабливих комерційних проектів Газового бізнесу Групи Нафтогаз.

Підвищення рівня використання газосховищ зовнішніми клієнтами

Як один із способів збільшення доходів та використання інфраструктури, АТ «Укртрансгаз» планує розвивати нові продукти для збільшення частки доходів від послуг, крім традиційного сезонного зберігання природного газу, у відповідності з тенденціями на європейському ринку газосховищ. Нові послуги оператора ПСГ будуть призначені, зокрема, для європейських клієнтів, з огляду на розташування газосховищ та розвинену інфраструктуру в західній частині країни. Цьому будуть також сприяти ефективна співпраця з українським оператором газотранспортної системи. Суттєвим кроком у цьому напрямку стало запровадження нової послуги оператором ГТС з січня 2020 року – послуги «Short-haul», яка передбачає спеціальні знижені тарифи на послуги транзитного транспортування, тобто на потужності з обмеженням доступу до українського ВТР та внутрішнього ринку.

Удосконалення підходів до формування тарифів на послуги із закачування, зберігання та відбору природного газу

АТ «Укртрансгаз» планує продовжувати співпрацю з НКРЕКП з метою удосконалення методики тарифоутворення на послуги зберігання природного газу, з урахуванням поширених практик європейських операторів, а також поточну та очікувану кон'юнктуру на ринках природного газу та, зокрема, сезонних коливань цін на природний газ. Ключовим завданням є запровадження методології, що дозволить за рахунок тарифів покрити операційні та інвестиційні витрати оператора та забезпечать необхідний рівень доходності.

Підвищення операційної ефективності діяльності

У ході реалізації відокремлення діяльності із транспортування природного газу Група Нафтогаз переслідувала мету створення ефективного оператора ГТС, з урахуванням наявних технічних та адміністративних обмежень. Це, в свою чергу означає, що окремі сервіси, активи та бізнес-процеси не були передані до ТОВ "Оператор ГТС України". Тож діяльність АТ «Укртрансгаз» та дивізіону «Зберігання природного газу» у найближчій перспективі охоплюватиме оптимізацію організаційної структури, бізнес-процесів та персоналу.

**Генеральний директор
АТ «Укртрансгаз»**

С.О. Олексієнко