

Додаток 1
до рішення Загальних зборів акціонерів
Публічного акціонерного товариства
«УКРТРАНСГАЗ»
від 25.04. 2017р. № 97

ЗВІТ ПРАВЛІННЯ ПУБЛІЧНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «УКРТРАНСГАЗ» ПРО РЕЗУЛЬТАТИ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЗА 2016 РІК

Правління ПАТ «УКРТРАНСГАЗ» (далі – Товариство) підсумувало результати фінансово-господарської діяльності Товариства за період з 01 січня по 31 грудня 2016 року

Правління ПАТ «УКРТРАНСГАЗ» діє на підставі Статуту Товариства, затвердженого Наказом Міністерства економічного розвитку і торгівлі України від 09 вересня 2016 року № 1503. Затвердження звіту про фінансово-господарську діяльність Товариства проводилось планово за підсумками фінансово-господарської діяльності Товариства за 2016 рік з метою надання Загальним зборам акціонерів висновків щодо річних звітів та балансу Товариства.

Головним напрямком діяльності Товариства є надання послуг з транспортування газу магістральними газопроводами та послуг з підземного зберігання газу.

Загальний обсяг транспортування природного газу магістральними газопроводами за 2016 рік склав 111 517 млн.м³, що більше від запланованого обсягу на 10 943 млн.м³ (або на 11%) та більше фактичного показника за 2015 рік на 14 122 млн.м³ (або на 14%).

Обсяг транспортування природного газу для споживачів України за 2016 рік склав 29 317 млн.м³, що менше запланованого обсягу на 1 195 млн.м³ (або на 4%) та менше фактичного показника 2015 року на 999 млн.м³ (або 3%).

Обсяг транспортування природного газу для споживачів країн Західної Європи за 2016 рік склав 82 200 млн.м³, що більше запланованого обсягу на 12 138 млн.м³ (або на 17%) та більше фактичного показника 2015 року на 15 120 млн.м³ (або на 23%).

Обсяг транспортування природного газу транскордонними точками (потужність в точках входу) за 2016 рік склав 11 079 млн.м³, що більше запланованого обсягу на 990 млн.м³ (або на 10%).

Закачування природного газу в підземні сховища газу за 2016 рік становить 6 388 млн.м³, що менше запланованого обсягу на 1 497 млн.м³ (або на 19%) та фактичного показника за 2015 рік на 3 115 млн.м³ (або на 33%).

Відбір природного газу з підземних сховищ газу за 2016 рік склав 8 393 млн.м³, що менше запланованого обсягу на 654 млн.м³ (або на 7%) та більше фактичного показника за 2015 рік на 1 424 млн.м³ (або на 20%).

Використання природного газу у виробничій діяльності за 2016 рік становить 1 710 млн.м³, що більше запланованого обсягу на 184 млн.м³ (або на 12%) та більше фактичного показника 2015 року на 235 млн.м³ (або на 16%).

Використання природного газу для балансування системи за 2016 рік становить 936 млн.м³, що більше запланованого обсягу на 633 млн.м³ (або на 209%).

Основні показники виробничої програми наведено в **Таблиці 1**:

Таблиця 1 - Основні показники виробничої програми ПАТ «УКРТРАНСГАЗ»

Стаття	Факт 2015 рік	План 2016 рік	Факт 2016 рік	Відхилення			
				факту від плану 2016 рік	%	факту 2016 рік від факту 2015 рік	%
	(млн.куб.м.)	(млн.куб.м.)	(млн.куб.м.)	(млн.куб.м.)	%	(млн.куб.м.)	%
Транспортування природного газу магістральними газопроводами	97 395	100 574	111 517	10 943	11%	14 121	14%
<i>транспортування газу для споживачів України</i>	30 316	30 512	29 317	-1 195	-4%	-999	-3%
<i>транзит газу через територію України</i>	67 080	70 062	82 200	12 138	17%	15 120	23%
Транспортування природного газу транскордонними точками		10 090	11 079	990	10%	11 079	
<i>потужність в точках входу</i>		10 090	11 079	990	10%	11 079	
Закачування газу до ПСГ	9 503	7 885	6 388	-1 497	-19%	-3 115	-33%
Відбір газу з ПСГ	6 968	9 047	8 393	-654	-7%	1 424	20%
Балансування системи		303	936	633	209%	936	
Використання природного газу у виробничій діяльності	1 475	1 526	1 710	184	12%	235	16%

Формування фінансового результату.

За даними фінансової звітності за 2016 рік ПАТ «УКРТРАНСГАЗ» отримано чистий збиток в сумі 6,1 млрд.грн, що більше збитку 2015 року на 1,8 млрд.грн. У розрізі статей фінансові результати відображено в **Таблиці 2**:

Таблиця 2 – Фінансові результати діяльності ПАТ «УКРТРАНСГАЗ»

Стаття	Факт 2015 рік	Факт 2016 рік	Відхилення	
			факту 2016 року від факту 2015 року	%
	(тис.грн.)	(тис.грн.)	(тис.грн.)	%
Дохід від реалізації	25 030 104	38 387 640	13 357 536	53%
Собівартість реалізації	26 337 462	37 049 818	10 712 356	41%
Валовий прибуток/(збиток)	1 307 358	1 337 822	30 464	2%
Інші операційні доходи	1 396 600	1 320 767	-75 833	-5%
Інші операційні витрати	4 618 139	7 652 077	3 033 938	66%
Операційний збиток	4 528 897	4 993 488	464 591	10%
Фінансові витрати	232 657	211 567	-21 090	-9%
Фінансові доходи	46 073	3 904	-42 169	-92%
Збиток до оподаткування	4 715 481	5 201 151	485 670	10%
(Витрати)/вигода з податку на прибуток	-408 294	935 119	1 343 413	-329%
Чистий збиток за рік	4 307 187	6 136 270	1 829 083	42%

Формування чистого доходу Товариства (аналіз доходу (виручки) від реалізації продукції, товарів, робіт, послуг та відрахувань з доходу).

Зростання чистого доходу на 13,4 млрд.гривень або на 53% зумовлено зростанням загальних обсягів транспортування природного газу, наданням нової послуги ПАТ «УКРТРАНСГАЗ - фізичне балансування та комерційне балансування. Сума доходу від балансування газу за 2016 рік склала 6,2 млрд.гривень (у 2015 році дохід від балансування

становив 253,6 млн.грн.). Крім того, підприємство протягом 2016 року отримало дохід від надання іншого нового виду послуг, послуг розподілу потужності через транскордонні точки, в обсязі 3,6 млрд.гривень (у 2015 році надходження по даній статті відсутні).

Формування чистого доходу в розрізі видів діяльності наведено в **Таблиці 2.1**.

Таблиця 2.1 – Структура чистого доходу від реалізації ПАТ «УКРТРАНСГАЗ»

Стаття	Факт 2015 рік (тис.грн.)	Факт 2016 рік (тис.грн.)	Відхилення факту 2016 року від факту 2015 року	
			(тис.грн.)	%
Транспортування природного газу магістральними трубопроводами:	23 118 029	36 794 980	13 676 951	59%
Послуги з транзиту газу	16 309 160	19 456 707	3 147 546	19%
Послуги з транспортування газу магістральними газопроводами	6 919 001	7 531 501	612 500	9%
Дохід від розподілу потужності (транскордонні точки)		3 564 216	3 564 216	
Дохід від балансування системи	253 632	6 242 556	5 988 924	
Зберігання природного газу	1 552 525	1 460 609	-91 916	-6%
Інші послуги	359 550	132 051	-227 499	-63%
Всього	25 030 104	38 387 640	13 357 536	53%

Формування собівартості реалізації Товариства

У 2016 році собівартість реалізації становила 37,0 млрд.грн., що більше 2015 року на 10,7 млрд.грн. або на 41%.

Структура собівартості реалізації ПАТ «УКРТРАНСГАЗ» наведено в **таблиці 2.2**

Таблиця 2.2 – Структура собівартості реалізації ПАТ «УКРТРАНСГАЗ»

Стаття	Факт 2015 рік (тис.грн.)	Факт 2016 рік (тис.грн.)	Відхилення факту 2016 року від факту 2015 року	
			(тис.грн.)	%
Собівартість матеріальних витрат	9 118 356	18 201 727	9 083 371	100%
в т. ч. газ природний для балансування	211 360	5 825 318	5 613 958	
Знос та амортизація	14 129 389	14 662 102	532 713	4%
Витрати на персонал та відповідні соціальні	1 738 920	2 082 995	344 075	20%
Витрати на ремонт та обслуговування	721 075	1 171 007	449 932	62%
Податки, крім податку на прибуток	39 573	66 161	26 588	67%
Інше	590 149	865 826	275 677	47%
Всього	26 337 462	37 049 818	10 712 356	41%

До складу собівартості матеріальних витрат за 2016 рік, включені витрати газу в сумі 16,5 млрд. гривень (за 2015 рік – 8,3 млрд.гривень), в тому числі витрати газу на балансування системи, які протягом 2016 року склали 5,8 млрд.гривень (за 2015 рік – 211,3 млн гривень). Збільшення собівартості обумовлено зростанням загальних обсягів транспортування природного газу, що в свою чергу призвело до збільшення обсягу використання газу для виробничо-технологічних потреб та балансування системи.

Балансування системи – це діяльність, яка здійснюється оператором газотранспортної системи в рамках надання послуг транспортування, яка полягає у врівноваженні попиту та пропозиції природного газу у Газотранспортній системі, що охоплює фізичне та комерційне балансування.

Відповідно до розділу XIV Кодексу газотранспортної системи (далі – кодекс ГТС) ПАТ «УКРТРАНСГАЗ» як Оператор ГТС надає послуги балансування обсягів природного газу замовникам послуг транспортування. Для надання послуг балансування Оператор ГТС визначає місячний небаланс як різницю між обсягом природного газу, який замовник послуг транспортування передав у точках входу і отримав з газотранспортної системи у точках виходу (у тому числі щодо власних споживачів) за цей газовий місяць. При розрахунку небалансу замовників послуг транспортування Оператор ГТС враховує всі обсяги газу у розрізі кожного замовника послуг транспортування, переданого до газотранспортної системи та відібраного з газотранспортної системи. На даний час більшість газорозподільних підприємств не мають укладених договорів постачання природного газу для забезпечення своїх виробничо-технологічних та власних потреб, тим самим змушуючи щомісяця Оператора ГТС здійснювати балансування системи шляхом надання їм послуг балансування.

За надані послуги по балансуванню газу за 2016 рік Товариство отримало дохід в сумі 6 242,6 млн.грн. при цьому собівартість цієї послуги склала 5 825,3 млн.грн.

Станом на 31 грудня 2016 року заборгованість перед ПАТ «УКРТРАНСГАЗ» за надані послуги балансування природного газу становить 6 653,2 млн.грн.

Комісія по нарахуванню резерву сумнівних боргів розглянула реєстри дебіторської заборгованості, в тому числі інформацію щодо результатів претензійно-позовної роботи зі стягнення дебіторської заборгованості та визначила суму резерву сумнівних боргів, враховуючи неплатоспроможність контрагентів, зазначених у реєстрі дебіторської заборгованості та судові рішення про відмову Товариству у стягненні заборгованості з окремих контрагентів, зазначених у реєстрі дебіторської заборгованості. Загальна сума резерву сумнівних боргів за послуги балансування склала 4 051,0 млн.грн.

Структуру інших операційних доходів та інших операційних витрат ПАТ «УКРТРАНСГАЗ» наведено в таблицях 2.3 та 2.4.

Таблиця 2.3 – Структура інших операційних доходів ПАТ «УКРТРАНСГАЗ»

Стаття	Факт 2015 рік (тис.грн.)	Факт 2016 рік (тис.грн.)	Відхилення факту 2016 року від факту 2015 року	
			(тис.грн.)	%
Дохід від відновлення корисності запасів	0	1 053 808	1 053 808	
Доходи від відновлення корисності активів	953 721	0	-953 721	-100%
Сторнування забезпечення під судові справи	205 710	0	-205 710	-100%
Інші доходи	237 169	266 959	29 790	13%
Всього	1 396 600	1 320 767	-75 833	-5%

Таблиця 2.4 – Структура інших операційних витрат ПАТ «УКРТРАНСГАЗ»

Стаття	Факт 2015 рік (тис.грн.)	Факт 2016 рік (тис.грн.)	Відхилення факту 2016 року від факту 2015 року	
			(тис.грн.)	%
Чистий рух резерву на знецінення торговельно-дебіторської заборгованості і передоплат виданих та інших оборотних активів	1 366 881	4 533 905	3 167 024	232%
Витрати на персонал, соц. виплати та відновічні соціальні нарахування	666 654	983 644	316 990	48%
Штрафи і пені	39 069	938 021	898 952	2301%
Резерв на судові позови	354 317	317 701	-36 616	-10%
Зменшення корисності основних засобів	312 811	215 492	-97 319	-31%
Знос та амортизація	67 823	107 311	39 488	58%
Списання безоплатно переданих активів	54 220	62 392	8 172	15%
Втрати від знецінення запасів	942 263	18 648	-923 615	-98%
Збитки від зменшення корисності основних засобів що знаходяться на окупованих територіях	330 032	0	-330 032	-100%
Знецінення та списання запасів, що знаходяться на окупованих територіях	243 082	0	-243 082	-100%
Інше	240 987	474 963	233 976	97%
Всього	4 618 139	7 652 077	3 033 938	66%

Основні показники фінансового стану Товариства

Дебіторська заборгованість

Стаття	2015	2016	Відхилення факту 2016р. від факту 2015р.
	(тис. грн.)	(тис. грн.)	(тис. грн.)
Торговельна дебіторська заборгованість	14 947 173	20 129 180	5 182 007
Передоплати видані та інші оборотні активи	202 080	822 335	620 255
Передоплати з податку на прибуток підприємств	579 631	11 465	-568 166
Розрахунки з бюджетом	440,957	443	-440 514
Разом	16 169 841	20 963 423	4 793 582

Вся торговельна дебіторська заборгованість Товариства станом на 1 грудня 2016 року деномінована в українській гривні.

Збільшення торгової дебіторської заборгованості відбулося переважно за рахунок нового виду діяльності впровадженого Розділом XIV Кодексу газорозподільних систем (затвердженого постановою НКРЕПІ №2494 від 30 вересня 2015 року) комерційного балансування. Комерційне балансування – діяльність оператора газотранспортної системи, що полягає у визначенні та врегулюванні небалансу, який виникає з різниці між обсягами природного газу, що надійшли через точки входу, і обсягів природного газу, відібраного через точку виходу, у розрізі замовників послуг транспортування, що здійснюється на основі даних, отриманих у процедурі алокації. Дебіторська заборгованість за комерційним балансуванням станом на 31 грудня 2016 року складала 6,653,166 тисяч гривень (31 грудня 2015: 106,247 тисяч гривень).

Кредиторська заборгованість

Стаття	2015	2016	Відхилення факту 2016р. від факту 2015р.
	(тис. грн.)	(тис. грн.)	(тис. грн.)
Кредиторська заборгованість	12 678 409	13 548 857	870 448
Аванси отримані та інші короткострокові зобов'язання	1 634 838	2 590 589	956 206
Податок на прибуток до сплати	1 817 518	904 034	(913 484)
Розрахунки з бюджетом	28 484	286 336	257 852
Разом	16 159 249	17 329 816	1 170 567

Балансова вартість короткострокової кредиторської заборгованості вважається наближеною до справедливої вартості.

Кредити та інші фінансові запозичення

12 грудня 2012 року Товариство відкрило кредитну лінію у сумі 51 360 тис.євро в Deutsche Bank AG. Товариством було залучено кредитні ресурси в рамках дії цієї кредитної лінії в 2016 році на суму 388 476 тисяч грн. 23.03. 2016 року було підтвердження забезпечення всіх передумов набуття чинності контракту з Ferrostaal Industrieanlagen GmbH та початок виконання робіт. Проплати за кредитом здійснювались за умовами контракту та кредитного договору

26 липня 2016 року Товариство відкрило кредитну лінію на загальну суму ліміту 500 млн. грн. у АБ «Укргазбанк». Дана кредитна лінія діє станом на 31 грудня 2016 року, заборгованість складає 160 млн.грн.

07 листопада 2016 року Товариство відкрило кредитну лінію на загальну суму ліміту 400 млн. грн. у АБ «Альфа-Банк». Дана кредитна лінія діє станом на 31 грудня 2016 року, заборгованість складає 200 млн.грн.

29 грудня 2016 року Товариство відкрило кредитну лінію на загальну суму ліміту 140 млн. грн. у АБ «Гаскомбанк». Дана кредитна лінія діє станом на 31 грудня 2016 року, заборгованість складає 140 млн.грн.

Забезпеченням за кредитами виступають майнові права на надходження коштів від реалізації послуг з транзиту природного газу територією України та по господарських договорах на транспортування та зберігання природного газу.

Капітал

Станом на 31 грудня 2016 року зареєстрований та повністю сплачений акціонерний капітал ПАТ «УКРТРАНСГАЗ» становив 6 494 611 600,00 грн. і складався з 6 494 611 600 простих іменних акцій номінальною вартістю 1 грн. за акцію, кожна з яких надає право голосу та право на отримання дивідендів. Власником 100% акцій є Публічне акціонерне товариство «Національна акціонерна компанія «Нафтогаз України».

Обидва, базовий та розбавлений прибуток / (збиток) на акцію, було розраховано враховуючи чистий прибуток/(збиток), що належить акціонерам Товариства.

Середньозважена кількість акцій, що використовувалась при розрахунку прибутку/(збитку) на акцію дорівнює 6 494 611 600 простих акцій. Товариство використовувало кількість акцій, що були випущені в ході корпоративізації, як середньозважену кількість акцій для попередніх періодів.

Додатковий капітал Товариства складається з активів, що не підлягають приватизації та інших безоплатно отриманих активів.

Виплата дивідендів здійснюється з чистого прибутку звітного року та/або нерозподіленого прибутку на підставі рішення Загальних зборів акціонерів про їх виплату та розмір у строк, що не перевищує 6 (шість) місяців з дати прийняття Загальними зборами акціонерів рішення про виплату дивідендів.

Управління капіталом

Керівництво Товариства здійснює управління капіталом для забезпечення продовження власної діяльності та одночасної максимізації прибутків для власника, в особі ПАК «Нафтогаз України», за рахунок оптимізації співвідношення позикових і власних коштів.

Товариство управляє структурою капіталу та вживає відповідних заходів у світлі змін в економічних умовах та характеристиках ризику її основного бізнесу і активів. Для того, щоб зберегти або поліпшити структуру капіталу ПАТ «УКРТРАНСГАЗ» може випустити нові акції, продавати активи (за виключенням державного майна, що не підлягає приватизації та передане в управління ПАТ «УКРТРАНСГАЗ») з метою поповнення обігових коштів.

Події після звітного періоду

Станом на 31 грудня 2016 року дебіторська заборгованість за наданні послуги балансування обсягів природного газу складала 6,653,166 тисяч гривень. За період січень – лютий 2017 року було погашено 1,947,995 тисяч гривень. Погашення заборгованості проводилось в тому числі за рахунок оформлення та проведення протокольних рішень, згідно постанови КМУ від 11.01.2005 №20 «Про затвердження Порядку перерахування деяких субвенцій з державного бюджету місцевим бюджетам на надання пільг, субсидій та компенсацій». На даний час ведеться претензійно - позивна робота щодо стягнення заборгованості за послуги балансування, яка утворилася протягом 2016 року. Частина позивних вимог розглядається в судових інстанціях, зокрема Підприємство звернулося до суду з позовом щодо стягнення з ПАТ «НАК «Нафтогаз України» заборгованості за надані протягом січня-квітня 2016 року послуги балансування обсягів природного газу в сумі 924 832 тисячі гривень. Господарський суд у м. Києві задовольнив вимоги Підприємства в повному обсязі.

ПАТ «НАК «Нафтогаз України» подала апеляційну скаргу, в якій зазначила що ПАТ «НАК «Нафтогаз України» не несе відповідальності за споживання газу без підтверджених номінацій і не є замовником послуг транспортування (не подавала номінації) стосовно обсягів газу, який було спожито рядом споживачів, що призвело до небалансу у газотранспортній системі. 15 лютого 2017 року Київський апеляційний господарський суд м. Києва задовольнив апеляційну скаргу ПАТ «НАК «Нафтогаз України». Підприємство, не погоджуючись з таким рішенням суду апеляційної інстанції, 23 лютого 2017 року подало касаційну скаргу до Вишого господарського суду України.

Основні причини виникнення збитку Товариства у 2016 році.

За результатами 2016 року Товариство отримало збиток в сумі 6 136,3 млн.грн., що більше збитку минулого року на 1 455,8 млн.грн. (або на 31%).

Основні фактори, які вплинули на формування чистого збитку за 2016 рік в порівнянні з минулим роком:

- Збільшення загальної собівартість реалізованих товарів, робіт, послуг за 2016 рік за рахунок:
 - витрат на газ для виробничо-технологічних потреб на 99%, що зумовлено збільшення обсягів використання газу на виробничу діяльність на та обсягів для балансування системи і зміною Облікової політики Товариства в частині

описання природного газу використаного на ВТІ, у 2015 році здійснювалось за методом ФІФО, а у 2016 році – за методом середньозваженої собівартості;

- амортизаційних відрахувань (в 14 разів у порівнянні з 2014 роком) у зв'язку із дооцінкою основних засобів і переходом обліку активів з історичної вартості на справедливую вартість активів;
- договір на транзит природного газу через територію України, який укладений між ПАК «Нафтогаз України» та РАО «Газпром», не оформлений відповідно до діючого законодавства України, а саме не введено в дію тарифи на послуги транспортування природного газу для точок входу і точок виходу на основі багаторічного стимулюючого регулювання, що вплинуло на доходи Товариства та не дало можливості їх збільшити;
- не встановлені тарифи НКРЕКП на послуги транспортування природного газу замовленої потужності в точках входу і точках виходу на території України, що не дало можливості збільшити доходи.

Пропозиції Правління Товариства щодо шляхів покриття збитку

- перехід на тарифи на послуги транспортування природного газу для точок входу і виходу на основі багаторічного стимулюючого регулювання;
- перехід на тарифи на послуги із зберігання, закачування та відбору природного газу з підземних сховищ газу до економічно-обґрунтованого рівня;
- передача транзитного договору з ПАТ «Газпром» від Національної акціонерної компанії «Нафтогаз України» до ПАТ «УКРТРАНСГАЗ» як оператора ГТС України;
- впровадження добового балансування з метою зменшення ризиків створення небалансів, що не покриваються достатнім фінансовим забезпеченням;
- спільно з Національною акціонерною компанією «Нафтогаз України» та за погодженням з відповідними державними органами впровадження дієвого механізму покриття збитків компанії за надані послуги балансування протягом 2016 та 2017 рр.;
- впровадження плати за нейтральність оператора ГТС, що передбачена європейським регламентом 312, яка дозволить створити збалансовану систему розподілу ризиків за небаланси між усіма учасниками ринку газу;
- впровадження додаткових продуктів та послуг з метою отримання додаткового доходу;
- оптимізація витрат.

ПРОПОЗИЦІЇ ПРАВЛІННЯ ЩОДО РОЗПОДІЛУ ПРИБУТКУ/ ПОКРИТТЯ ЗБИТКІВ

Затвердити збиток Товариства за 2016 рік у сумі – 6 136,3 млн. грн.

ОСНОВНІ НАПРЯМИ ДІЯЛЬНОСТІ НА 2017 РІК**1. Стратегія розвитку ПАТ «УКРТРАНСГАЗ»**

На сьогоднішній день ПАТ «УКРТРАНСГАЗ» визначає для себе наступні стратегічні цілі:

1. Адаптація європейських норм в українському законодавстві, в тому числі і впровадження європейських мережевих кодексів для операторів ГТС і ПСГ.
2. Підвищення фінансової та операційної прозорості, в тому числі і відповідність вимогам європейського регламенту 715/2009
3. Забезпечення незалежності оператора ГТС шляхом проведення реформи корпоративного управління і відділення оператора ГТС від вертикально-інтегрованої компанії з наступною сертифікацією.
4. Впровадження передових практик управління компанією, в тому числі і шляхом залучення європейського або американського партнера.
5. Заходи щодо підвищення рівня безпеки та надійності ГТС та ПСГ
6. Впровадження цільової операційної моделі

ПАТ «УКРТРАНСГАЗ» визначає для себе наступні тактичні цілі на 2017 рік:

1. Впровадження моделі добового балансування на ринку природного газу України, у тому числі шляхом інсталяції відповідних ІТ систем для оператора ГТС та оператора ПСГ
2. Зниження витрат шляхом підвищення ефективності та прозорості закупівельних процедур, в тому числі шляхом використання електронних майданчиків (напр. Prozorro).
3. Підготовка до відокремлення оператора ГТС відповідно до умов Третього енергопакету та договору про приєднання України до Енергетичного Співтовариства.
4. Повний перехід на систему вхід/вихід у відповідності до чинної методології стимулюючого тарифоутворення.
5. Оптимізація бази активів ГТС і ПСГ, відмова від непрофільних активів / функцій / напрямків діяльності.
6. Оптимізація організаційної структури та штату співробітників шляхом технологічної модернізації, консолідації та автоматизації ключових технологічних та бізнес-процесів, а також виключення дублюючих функцій.
7. Зниження витрат енергоресурсів та витрат газу на транспортування та зберігання газу, та під час ремонтів ГТС. Підвищення точності вимірювання газу на вході та виході з ГТС.
8. Зменшення витрат на позапланові ремонти шляхом оптимізації поточного техобслуговування.
9. Активна участь у боротьбі проти реалізації обхідних газопроводів, у тому числі «Північного потоку-2», «Турецького потоку», «OPAL», «EUGAL».
10. Продовження заходів щодо повноцінної інтеграції української ГТС до загальної європейської газової інфраструктури, у тому числі шляхом підписання прямих угод про взаємодію із суміжними операторами ГТС.