

НАШ ТРАНСГАЗ

Корпоративне видання Укртрансгазу

Грудень, 2017



НАВІЩО УКРТРАНСГАЗУ АНБАНДЛІНГ?

У нашій компанії відбуваються зміни. Нещодавно Нафтогаз завершив підготовку до відокремлення функції транспортування газу: створений та почав працювати «Оператор газотранспортної системи України» (ОГТС) як філія в структурі Укртрансгазу. Що відбувається? Чому? Що буде з нами? Відповідям на ці питання присвячений спецвипуск нової корпоративної газети «Наш Трансгаз».

У 2019 році закінчується контракт по транзиту природного газу з Російської Федерації трубопроводами української ГТС. За останні два роки ми в команді Групи Нафтогаз допомогли Україні здобути незалежність від поставок газу з

РФ. Утім в питанні транзиту 80% завантаженості української ГТС досі залежить від доброї волі Росії. Європейським партнерам наші послуги поки нецікаві, а сидіти на газовій «голці» країни-окупанта меншою мірою небезпечно. Росія

здавна працює над шляхами обходу користування українськими трубами: будує ГТС «Північний потік-2», «Турецький потік». Для неї питання газу є стратегічно важливим.

Продовження »

АНБАНДЛІНГ – це відокремлення діяльності з транспортування газу від виробництва і постачання газу та електроенергії

(згідно з Директивою 2009/73/ЄС)

Мирослав Химко
Т. В. О. Президента
Укртрансгазу



Шановні колеги!

Радий, що маю можливість звернутися до вас зі шпальт першого випуску періодичного видання про нашу компанію – газети «Наш Трансгаз».

Впевнений, що власне корпоративне видання допоможе всім співробітникам отримувати оперативну та об'єктивну інформацію про те, чим живе підприємство і колектив, що нас хвилює і що допомагає в роботі, що потрібно виправити. Найважливіше, щоб газета стала не просто інформаційним вісником, а тим каналом зв'язку, за допомогою якого ми будемо ділитися гарним і корисним досвідом, знаходити відповіді на питання, без розуміння яких складно рухатися вперед і мати впевненість в завтрашньому дні як компанії, так і кожного співробітника.

Цей номер повністю присвячено процесу трансформації, який проходить в компанії згідно з планом внутрішньої реорганізації Укртрансгазу, що погоджений Нафтогазом України та Секретаріатом Енергетичного Співтовариства. Основна мета трансформації – забезпечити надійну та безперебійну роботу газотранспортної системи України попри ті складні виклики, які стоять сьогодні, та загрози, що створюють-



Основна мета трансформації – забезпечити надійну та безперебійну роботу газотранспортної системи України

ся Росією, в першу чергу – шляхом будівництва обхідних «Турецького потоку» та «Північного потоку-2». Це питання національної та економічної безпеки нашої держави. Від нього залежать джерела фінансування соціальних видатків мільйонів українців та можливість кожного з нас впевнено планувати своє майбутнє.

Спільно з фахівцями Нафтогазу та міжнародними консультантами ми почали роботу з реалізації заходів, які пришвидшують процеси реформування ринку газу та відокремлення оператора ГТС. Цей процес носить назву анбандлінгу. Вже сьогодні маємо результат: створено та почав працювати Оператор ГТС України як філія в структурі Укртрансгазу. Це повноцінний і єдиний центр прийняття рішень щодо управління українською газотранспортною системою. Новостворена філія є функціонально самодостатньою одиницею із затвердженою організаційною структурою, штатним розкладом, необхідними бізнес-процесами та фахівцями, що їх виконують. Все це є необхідними та достатніми умовами для забезпечення транспортування газу територією України та подальшої сертифікації оператора ГТС відповідно до європейських норм.

Наступним кроком в процесі анбандлінгу повинно стати виділення Оператора ГТС України в окрему юридичну особу поза межами корпоративного управління Нафтогазу України. Постановою КМУ №496 регламентовано, що виконання цього етапу з передачі функції оператора ГТС в новостворену державну компанію можливе лише після оголошення остаточного рішення Стокгольмським арбітражем по справах між Газпромом та Нафтогазом.

Отже, попереду в нас ще багато напруженої і копіткої роботи. Ми маємо реалізувати заплановане і досягти поставленої мети. Впевнений, що це нам до снаги. Адже від цього залежить майбутнє наше та нашої держави.

НАВІЩО УКРТРАНСГАЗУ АНБАНДЛІНГ?



З повною версією презентації з розширеної наради керівників структурних підрозділів Укртрансгазу можна ознайомитись за посиланням: utg.ua/gazeta/1

Питання збереження транзиту після закінчення дії контракту з РФ – це не просто один із розділів економіки та енергетики для уряду, це питання військової безпеки держави.

ВИХІД НА ЄВРОПЕЙСЬКИЙ РИНОК

Гра на випередження повинна відбуватися у кількох напрямках. «Ми маємо зробити українську ГТС

ФАКТОР НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ

Як зауважує голова правління Групи Нафтогаз Андрій Коболєв, однією з причин, чому Росія не пішла в повну військову агресію проти нашої держави є транзит газу територією України. «Сподіваюся, ми ніколи не зможемо перевірити це припущення на практиці, але я переконаний: якби нашою територією не проходило джерело великих коштів для Російської Федерації, вони відчували б себе більш вільними у тому, щоб запустити повномасштабну військову операцію», – говорить Коболєв.

Із цією тезою погоджуються наші партнери з Європи й Америки. Москва, розуміючи необхідність вико-

ристання ГТС України як маршруту експорту свого газу в Європу, не ризикуватиме її безпекою. Днями в Європарламенті навіть презентували викривальну книжку про російський «Північний потік-2». За словами авторів, РФ займається посиленою пропагандою проекту в Західній Європі вже не перший рік. Якщо ж Росії таки вдасться втілити його у життя, агресія Кремля щодо Грузії, анексія Криму та розв'язання війни на сході України стануть точно не останніми наслідками путінської вседозволеності.

Для Росії обійти Україну в цьому питанні означає отримати стратегічні переваги та військову свободу. Нам потрібно грати на випередження і позбавити її цього козира.

ЯКІ ЕТАПИ ВІДОКРЕМЛЕННЯ ОПЕРАТОРА ГТС?



3 ПЕРШИХ ВУСТ



Юрій Вітренко,
головний комерційний директор Групи Нафтогаз

За рахунок чого компанія фінансуватиме нові напрямки діяльності в Укртрансгазі (альтернативна енергетика, енергомодернізація тощо)? Які філії цим займатимуться, хто і коли це визначатиме?

Після відокремлення діяльності з транспортування природного газу Укртрансгаз надаватиме послуги оператору ГТС у перехідний період (1–2 роки), дозволений Третім енергетичним пакетом ЄС. Такі послуги включають: технічне обслуговування та ре-

монти, будівництво, деякі IT-сервіси тощо. Крім того, Укртрансгаз надаватиме такі послуги й іншим компаніям Групи та розвиватиме нові напрямки діяльності.

Необхідність використання конкретних підрозділів чи створення нових визначатимемо за результатами аналізу наявних ресурсів та їх переваг.

Зрештою, після завершення перехідного періоду Укртрансгаз має стати конкурентоспроможною компанією на ринку сервісних послуг у нафтогазовій галузі.

Окрім використання власного капіталу для розвитку нових напрямків, у всьому світі прийнято використовувати залучені кошти та ресурси міжнародних партнерів. Протягом періоду трансформації Нафтогаз підтримуватиме Укртрансгаз, використовуючи переваги вертикальної інтеграції (можливість залучення фінансування та його знижена вартість, організаційні та людські ресурси Групи Нафтогаз тощо).

Чи в Нафтогазі України та Укртрансгазі визначено людину або підрозділ, відповідальних

за бачення майбутнього та адвокацію сервісних філій?

Зміни такого масштабу неможливі без безпосередньої уваги та залучення найвищого керівництва Нафтогазу України, Укртрансгазу і підтримки всіма підрозділами організації.

За щоденну координацію відповідатиме Офіс з трансформації Нафтогазу та Департамент з операційної ефективності Укртрансгазу.

Чи під час розділення сервісні філії не втратять активи, щоб мати можливість далі автоном-

но здійснювати прибуткову діяльність?

Відповідно до вимог Третього енергетичного пакету ЄС, всі активи, необхідні для здійснення діяльності з транспортування природного газу, повинні бути передані відокремленому оператору ГТС, щоб зробити можливим його сертифікацію та ліцензування, навіть якщо вони обліковуються на балансі сервісних філій. Інше майно, допоміжне обладнання, техніка та програмне забезпечення залишаться у сервісних філіях чи підрозділах.



Після завершення перехідного періоду Укртрансгаз має стати конкурентоспроможною компанією на ринку сервісних послуг у нафтогазовій галузі



Понад 100 зустрічей із працівниками з питань анбандлінгу пройшло у філіях та структурних підрозділах Укртрансгазу

зручною та привабливою для клієнтів з ЄС. Для цього треба завершити реформу ринку газу та забезпечити надійну роботу ГТС до закінчення дії контракту з Газпромом, – наголошує Андрій Коболєв. – Наш основний козир у переговорах з ЄС – справжній анбандлінг ГТС України і, як наслідок, збереження транзиту. Крім того, втілення у життя плану анбандлінгу – це запорука чергової перемоги України над Газпромом у Стокгольському арбітражі».

Так що таке «анбандлінг»? Це один із ключових принципів регулювання електроенергетики та нафтогазової галузі. Його суть полягає в тому, що власник інфраструктури може займатися діяльністю, пов'язаною з її управлінням, але не може одночасно бути суб'єктом суміжного ринку – продавати або виробляти ресурси. На сьогодні компанія

Укртрансгаз поєднує ці дві функції. Виходить, збереження транзиту для України стане можливим лише за умови, якщо Європа буде зацікавлена в українській ГТС. Це станеться тоді, коли нам будуть довіряти. Репутацію надійного транзитера можна заслужити шляхом впровадження міжнародних стандартів в управлінні компанією. Гра за зрозумілими для європейців правилами є запорукою успіху. Для додаткової впевненості повинні приєднатися європейські партнери. Вони мають бути впевнені у прозорості управлінської структури оператора.

Отже, щоб зберегти транзит нам потрібно виконати «домашню роботу» – зробити компанію з якісним управлінням і створити прозорі умови її роботи без політичного тиску.

Про що йдеться? Новий оператор повинен відповідати вимогам Тре-

тього енергетичного пакету (Україна підписалася їх виконувати ще у 2011 році) та Закону про ринок природного газу. Згідно з ними, ми повинні відокремити оператора ГТС від функцій з видобутку та постачання природного газу.

Тому це не примха компанії – розділити функціонал. Сильна, незалежна і сертифікована за європейським зразком ГТС – це гарантія того, що Україна збереже статус транзитної держави, а ми з вами – свої робочі місця. Відкриття вітчизняного ринку для європейських партнерів є критично важливим моментом. Ми маємо стати максимально зрозумілими і вигідними для такої співпраці.

ГАРАНТІЇ ДЛЯ ПРАЦІВНИКІВ

Потрібно розуміти, що зараз існують два сценарії: або Газпром за допомогою олігархічних груп ви-

ЩО БУДЕ З УКРТРАНСГАЗОМ?

Управління сховищами	Надання сервісів	Розвиток нових напрямів діяльності
<p>Підрозділ з управління підземними сховищами газу</p>	<p>Укргаз-промбуд</p> <p>Укргаз-енергосервіс</p> <p>Укргазтех-зв'язок</p> <p>Техдіагаз</p> <p>Науково-дослідний інститут транспорту газу</p>	<p>Вихід Укртрансгазу та його сервісних філій на нові ринки</p>
<p>Управління підземними сховищами газу</p>	<p>Новий оператор ГТС</p> <p>Підрозділи з управління підземними сховищами газу</p> <p>Зовнішні клієнти</p>	<p>Послуги з енерго-ефективності</p> <p>Сонячна енергетика</p> <p>Вітряна енергетика</p>



Кан Хюнчан, директор з операційної ефективності Укртрансгазу

Який підрозділ в Укртрансгазі відповідає за трансформацію і до кого можна звертатися з питаннями від трудових колективів під час реформування?

Оскільки трансформація Укртрансгазу є комплексним та масштабним процесом, до її проведення залучено широке коло фахівців, і не лише з самої компанії.

Так, зважаючи на важливість та складність завдання, на рівні нашого акціонера – Нафтогазу України – створено відповідну

робочу групу, до складу якої увійшли ключові фахівці Укртрансгазу та Нафтогазу, а також представники польського офісу міжнародної консалтингової компанії PwC. Слід зазначити, що роль зовнішніх консультантів є дуже важливою, оскільки вони мають досвід реалізації аналогічних проектів з виділення операторів ГТС в процесі лібералізації газового ринку в Польщі, Греції та Німеччині. На даний момент в процесі трансфор-

мації беруть участь практично всі структурні підрозділи Укртрансгазу. Наказом Товариства від 17.08.2017 №583 затверджено план створення філії ОГТС та призначено відповідальних виконавців за кожним його пунктом з числа керівників структурних підрозділів. Також наказом від 22.08.2017 №598 в Укртрансгазі створено функціональні робочі групи для розробки моделі діяльності нового оператора ГТС, кожна з яких працює за своєю сферою відповідальності. Водночас, загальну координацію процесу трансформації та забезпечення комунікації між усіма учасниками процесу здійснює мій підрозділ, а також дирекція зі стратегії та розвитку бізнесу філії ОГТС, яку очолює Сергій Макогон.

Чи створені вже проекти міжоператорських угод?

У зв'язку з високою технологічною та організаційною складністю, процес відокремлення оператора ГТС відбуватиметься поетапно. Наразі завершено лише перший етап: створено філію оператора ГТС у складі Укртрансгазу. На цій стадії вся її взаємодія з іншими підрозділами Товариства відбувається на підставі внутрішніх документів.

Наступними кроками після винесення остаточних рішень Стокгольським арбітражем стануть: відокремлення оператора в нову юридичну особу та поступовий перехід (впродовж 1-2 років) до формату розширеного оператора ГТС.

Після відокремлення та впродовж перехідного періоду, взаємодія оператора ГТС з Укртрансгазом відбуватиметься на підставі договору про надання сервісних послуг

Мargarita Kороткова. – Чи з'являться вони, якщо ми почнемо щось змінювати? Є шанс, що ні».

За словами керівника, реорганізація, яка зараз проходить в Укртрансгазі, відбувається за європейським зразком: так змінювалися найбільші газові гіганти ЄС. «Але скорочення у зв'язку саме з цією реорганізацією не буде. Працівники Укртрансгазу знайдуть собі місце у новій структурі, – наголошує Margarita Kороткова. – Нема нічого страшного у переведенні людей в інші філії. Наша мета – зробити таку структуру, яка цікава іноземним інвесторам, яка є ефективною, яка дає можливість створювати робочі місця, а не скорочувати їх, яка нарощує заробітну плату працівникам, а не зменшує її. І спільними зусиллями ми цього досягнемо».

З ПЕРШИХ ВУСТ

(SLA). Документ регулюватиме основні питання, пов'язані із забезпеченням належної та безперервної роботи газотранспортної системи, включаючи міжоператорські відносини.

Наразі в Укртрансгазі триває активний процес підготовки проекту договору SLA. Цю роботу плануємо завершити у березні 2018 року.

У подальшому, паралельно з процесом створення оператора ГТС, в Укртрансгазі відбуватиметься відокремлення оператора підземних сховищ газу, як це передбачено вимогами постанови КМУ від 01.07.2016 №496.

Говорити про міжоператорські угоди в повноцінному їх розумінні можна буде лише після створення двох незалежних операторів ГТС і ПСГ, які пройдуть необхідну сертифікацію та діятимуть на ринку, що функціонує за європейськими правилами.

3 ПЕРШИХ ВУСТ



Владислав Чернявський,
головний бухгалтер
Укртрансгазу

Чи є уже список активів, що будуть відокремлюватись від Укртрансгазу, і чи можна з ним ознайомитись у відкритому доступі?

У новоствореному операторі ГТС, який зараз працює як філія Укртрансгазу, сконцентровані всі необхідні ресурси для того, аби вона могла забезпечити безперервну та безперешкодне транспор-

тування газу територією України. Зокрема, Правлінням компанії було прийнято рішення №229 від 30.11.17 про передачу всіх необхідних для забезпечення транспортування газу основних засобів до новоствореної філії. Цьому передувало створення повного переліку активів, які є на балансі компанії, над яким працювала робоча група за участі фахівців

Нафтогазу України, Укртрансгазу та РвС з липня поточного року. Далі, в листопаді, ми провели повну інвентаризацію наявних основних засобів та підготували перелік до передачі філії ОГТС.

Він налічує понад 50 тисяч одиниць основних засобів, загальною сумою близько 250 млрд грн. Основний принцип формування переліку: передаються тільки ті основні засоби, які безпосередньо необхідні для реалізації технологічного процесу з транспортування газу. Щодо передачі запасів, незавершеного будівництва тощо, робочі процеси з їхнього групування та передачі тривають і будуть повністю завершені до моменту реєстрації філії як окремої юридичної особи.

Правом на отримання та розпорядження інформацією щодо повного переліку активів, що є на балансі компанії, володіє держава як власник майна. Щорічно, до березня місяця, Укртрансгаз надає повний перелік інвентаризованого майна до Міністерства енергетики та вугільної промисловості, згідно з встановленими процедурами. Розголошення подібної інформації в інший спосіб наразі не передбачено, оскільки вона складає комерційну таємницю, згідно з чинними нормами законодавства.

Хто (представники якої філії) буде відповідати за зберігання активів? Довідково: 46 начальників цехів філії УГТЗ від Ужгорода до Хар-

кова, матеріально відповідальних осіб, мають передати активи, які забезпечують функції транспортування природного газу.

До моменту юридичного відокремлення Оператора ГТС, повна матеріальна відповідальність залишиться за працівниками УМГ (ЛВУ), які фактично забезпечують експлуатацію основних засобів, згідно з договорами матеріальної відповідальності та своїх посадових обов'язків. Тобто наразі ситуація з матеріально відповідальними особами залишиться такою як вона є. Після юридичного відокремлення філії процедура може залишатися такою ж, або буде змінена в залежності від того, яким буде формат відокремленого ОГТС.



Дмитро Сороченко,
директор з
організаційного
розвитку та управління
персоналом
Укртрансгазу

Яке збільшення заробітної плати заплановано фінансовими планами Нафтогазу та Укртрансгазу на 2018 рік?

Розміри посадових окладів та ви-

плат, які отримують наші працівники, встановлюються згідно з нормами Колективного договору, що діє на підприємстві. Щодо динаміки підвищення заробітної плати, то

в Укртрансгазі вона є однією з найкращих серед підприємств Групи Нафтогаз і становила в середньому (тобто загалом за всіма категоріями працівників з урахуванням надбавок) +66% за 1-е півріччя поточного року у порівнянні з аналогічним періодом минулого року. Якщо подивитися більш детально, то, наприклад, зростання заробітної плати в категорії «робітники» склало 55%. Аналогічний темп зростання в категорії «фахівці». У категорії «професіонали» оплата зросла на 58%. Також в поточному році працівники отримували квартальні премії в

середньому 60 % та премію в розмірі посадового окладу (тарифної ставки) до Дня газовика. Премія за результатами роботи в 4 кварталі склала до 80% і буде виплачена до кінця січня 2018 року.

Щодо можливості підвищення зарплати у наступному році, ми сподіваємося на підвищення посадових окладів на рівні 10%. Враховуючи виплати, що існують в Укртрансгазі, очікуване зростання середньої заробітної плати складе не менше 25%. Найсуттєвіше плануємо переглянути рівень доходів представників робочих

професій. До того ж, за умови виконання виробничих програм, розміри щоквартального преміювання складуть 80%.

Зауважу, що досягнення виробничих показників, яке гарантує такі розміри зростання оплати праці, залежать від злагодженої роботи всього 20-тисячного колективу. Додам, що наприкінці грудня відбудеться пряма телефонна лінія для співробітників Укртрансгазу за моєю участю. Найбільш важливі питання та відповіді на них будуть розміщені на порталі та в корпоративній газеті.



Сергій Турчак,
Голова Ради
голів профспілок
Укртрансгазу

Чи збережеться можливість пільгового відпочинку на базах філії «Агрогаз»?

Так, збережеться. Адже згідно з п. 5.8. Колективного договору Укртрансгазу на 2016–2018 рр. бази відпочинку та санаторії Агрогазу реалізують путівки працівникам Укртрансгазу, пенсіонерам, які вже не працюють, членам їхніх сімей за ціною, встановленою для працівників.

Профспілкові організації філій, апарату та адміністрація Укртрансгазу, в межах фінансового плану та відповідно до затвердженого порядку, забезпечують працівників,

членів їхніх сімей та пенсіонерів, які не працюють у Товаристві, путівками на відпочинок, оздоровлення та лікування на території України з оплатою:

- 10 % вартості путівки в санаторії і бази відпочинку, що знаходяться на нашому балансі;

- 15 % вартості путівки в інші санаторії, на бази відпочинку і пансіонати.

Рада голів профкомів, профспілкові організації філій та адміністрація Укртрансгазу забезпечують путівками працівників та непрацюючих пенсіонерів. Для відпочинку та оздоровлення їхніх дітей віком до

18 років за договорами, укладеними з оздоровчими дитячими закладами з оплатою 10 % вартості путівки. Дітям (до 18 років) працівників багатодітних родин (3 і більше дітей), а також дітям працівників-учасників бойових дій (в тому числі антитерористичної операції (далі – АТО) віком до 18 років путівки надаються безкоштовно.

Працівники, які були нагороджені путівками на відпочинок, також мають можливість для безкоштовного відпочинку.

Працівники-учасники АТО, учасники бойових дій забезпечуються безкоштовними санаторно-курортними путівками в реабілітаційний центр «Прикарпатська ватра» філії «Агрогаз». Одночасно забезпечуються оздоровчими путівками в цей заклад:

- члени їхніх сімей з оплатою 10 % вартості путівки;

- за необхідності супроводу інваліда, якому за висновком лікувально-профілактичного закладу необхідна постійна стороння допомога,

особа, що його супроводжує, перебуває у закладі безкоштовно.

З початку 2017 року за пільговими путівками відпочили 4256 працівників Укртрансгазу та членів їх родин. Крім того, забезпечено відпочинок 620 непрацюючих пенсіонерів Укртрансгазу як у внутрішніх

санаторіях і базах відпочинку, так і зовнішніх.

Тому можливість пільгового відпочинку для різних категорій працівників та членів їхніх сімей, а також непрацюючих пенсіонерів Укртрансгазу, у санаторіях і базах відпочинку Агрогазу буде збережено.

ЯК АНБАНДЛІНГ ВПЛИНЕ НА КОЛЕКТИВ?



Робочі місця будуть збережені

Всі зміни відбуваються в межах наявної штатної чисельності працівників

Положення Колективного договору залишаються незмінними в частині оплати праці, зі збереженням тенденції підвищення тарифних ставок

УМОВИ ОПЛАТИ НЕ БУДУТЬ ПОГІРШУВАТИСЯ

Якщо маєте запитання щодо процесу анбандлінгу, будь ласка, надсилайте їх на поштову скриньку:

2020@utg.ua

Ви обов'язково отримаєте відповідь. А найбільш актуальні з питань будуть висвітлені в наступному номері газети та на корпоративному порталі Укртрансгазу