

НАШ ТРАНСГАЗ

Корпоративне видання Укртрансгазу

Лютий, 2019



2019 – РІК ТРАНСФОРМАЦІЙ

Наприкінці грудня минулого року відбулася зустріч голови правління Групи Нафтогаз Андрія Коболева та керівництва Укртрансгазу з трудовим колективом Товариства, де обговорювалися головні напрями роботи компанії у 2018 році та було окреслено плани на наступний рік

ГОЛОВНІ ДОСЯГНЕННЯ 2018 РОКУ



Внесення змін до Кодексу ГТС. Розроблення інформаційної платформи

Укртрансгаз брав активну участь у розробленні нового Кодексу ГТС. Зокрема, документ запроваджує перехід від чинного щомісячного на добове балансування природного газу в системі.

Єдиним майданчиком для взаємодії всіх учасників газового ринку України після запровадження добового балансування з 1 березня 2019 року стане Інформаційна платформа. Її було розроблено фахівцями Укртрансгазу на базі існуючої системи SAP. Це дасть можливість перейти від паперового до електронного документообороту, а також вперше звести в одному місці інформацію про кінцевих споживачів – 12 млн ЄІС-кодів.



Продовження роботи з відокремлення Оператора ГТС

Остаточне відокремлення Оператора ГТС заплановано на 1 січня 2020 року. А до цього часу

необхідно провести зміни, що дадуть можливість ефективно працювати як підрозділам, що залишаються у складі Укртрансгазу, так і новій компанії, що здійснюватиме транспортування газу. Тому в грудні 2018 року було створено нову філію Оператор газосховищ України, що керуватиме всіма українськими ПСГ. Одночасно відбулася реорганізація управлінь магістральних газопроводів: підрозділи Львівтрансгазу, що здійснюють зберігання газу, передано до Оператора ПСГ, транспортування – до Прикарпаттрансгазу. Відповідно, кількість УМГ фактично скоротилась з п'яти до чотирьох.



Поліпшення системи закупівель

У 2018 році система закупівель Укртрансгазу зазнала значних змін. Було запроваджено типові договори на закупівлю, змінено технічні завдання, започатковано використання нових форм контрактів для проектів капітального будівництва. Одним з найважливіших завдань на наступний рік залишається викоринення корупції під час закупівель.



Початок масштабної реконструкції ГТС

У минулому році розпочато десятирічну програму модернізації української ГТС. В першу чергу газовики зосередилися на об'єктах, що задіяні в транспортуванні газу власного видобутку. Відбулася заміна одного з трьох ГПА на КС Гребінківська, розпочато роботи з реконструкції КС Бар, було проведено закупівлю та почалося проектування оновленої КС Яготин.

У 2018-2019 роках планується інвестувати в оновлення ГТС близько 10 млрд грн, а протягом найближчих 10 років – 70 млрд грн.

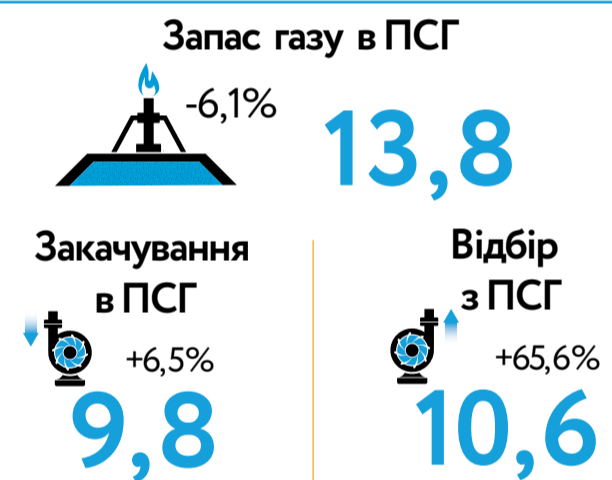
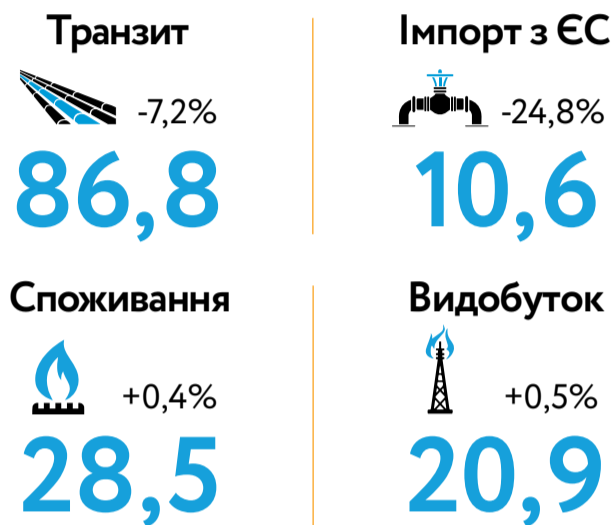


Зміна системи оплати праці

31 грудня в компанії впроваджено сучасну міжнародну систему оплати праці – грейдинг. Було проаналізовано усі посади в компанії та здійснено оцінку їхньої цінності. Далі – переглянуто заробітні плати згідно з ситуацією на ринку нафтогазової промисловості та запроваджено нові принципи оплати праці.

Про плани роботи на 2019-й див. стор. 3

РЕЗУЛЬТАТИ РОБОТИ ГТС У 2018 РОЦІ



% – порівняно з 2017 р. млрд куб. м

31 ГРУДНЯ 2018 РОКУ В УКРТРАНСГАЗІ ВПРОВАДЖЕНО ГРЕЙДИНГ

Нова система оплати праці дала змогу збільшити оклади працівникам в середньому на 11,8%.

Найбільше підвищення отримали робітники – на 15,3%. Таким чином компанія прагне заохотити в роботі цю категорію співробітників та зменшити розрив між рівнями оплати керівництва та робітників.

Оклади інженерно-технічних працівників збільшилися на 7,8%.

Наголошуємо, що ці цифри є «чистим окладом», на який додатково нараховуватимуться різні надбавки працівникам. Зокрема, до окладів включено надбавку за стаж роботи станом на 31 грудня 2019 року. Також в оклад увійшли доплати та надбавки за високу професійну майстерність, високі досягнення в праці, інтенсивність праці, ведення військового обліку.

Тобто відтепер за збільшеного окладу працівникам нараховуватиметься й низка інших виплат: премії (квартальні та до свят), оздоровчі тощо.

Премію, яку працівники отримали за четвертий квартал 2018 року, також нараховано вже з урахуванням збільшеного з грудня окладу.

ЦИФРА НОМЕРУ

на **15,3%**

збільшено оклади працівникам робітничих професій

ЗМІНИ ТРИВАЮТЬ

Ефективність. Саме це слово визначатиме роботу переважної більшості підрозділів Укртрансгазу в поточному році

З одного боку, компанія переживає значну трансформацію — анбандлінг. Підготовка до відокремлення Оператора ГТС призвела до перебудови значної кількості процесів всередині Укртрансгазу, створення нових філій та підрозділів.

З іншого боку, державне фінансування та кошти від транзитних контрактів скорочуються. Відповідно, акціонер — Група Нафтогаз — та керівництво Укртрансгазу вимагають підвищення ефективності роботи, зменшення збитків та витрат. Організаційні зміни, що відбулися на початку 2019-го року, допоможуть у досягненні цієї мети.

ЗМЕНШЕННЯ КІЛЬКОСТІ ЛВУМГ

З 1 березня поточного року кількість ЛВУМГ буде скорочено. Перетворення торкнуться половини цих підрозділів. Відбувається «злиття» 2-4 управлінь в одне, велике. Відповідно, об'єднуються їхні виробничі потужності.

Такі зміни дадуть можливість ефективніше вибудувати роботу управлінь, швидше приймати рішення завдяки вилученню зайвих ланок в процесі погодження.

Вивільненим працівникам (а таких буде небагато, переважно з керівного складу), надавати-

меться можливість працевлаштування в межах Укртрансгазу, з чітким дотриманням усіх вимог КЗпП та чинного Колективного договору Товариства.

Об'єднання низки ЛВУМГ також допоможе в майбутньому створити ефективного Оператора ГТС. Нагадаємо, що з цією метою вже відбувся перший етап реорганізації наприкінці 2018 року. Зокрема, було створено нову філію Оператор газосховищ України, якій підпорядковано всі ПСГ. Одночасно ЛВУМГ, що знаходилися в складі Львівтрансгазу, було перепідпорядковано Прикарпаттрансгазу. А Одеське ЛВУМГ відійшло до складу Черкаситрансгазу.

СТВОРЕННЯ ТОВ «ОПЕРАТОР ГАЗОТРАНСПОРТНОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ»

Це новий і важливий крок на шляху анбандлінгу. На сьогодні діяльність з транспортування газу координує філія Оператор ГТС у складі Укртрансгазу. Однак з 1 січня наступного року цим має займатися окрема юридична особа, що не входить до Групи Нафтогаз.

Створення нової компанії дасть змогу розпочати підготовку до юридичного відокремлення

функції транспортування газу. Та згодом — сертифікації незалежного оператора, залучення міжнародного партнера та створення необхідних умов для продовження транзиту газу через Україну.

Генеральним директором новоствореного товариства призначено Павла Станчака.

ЛІКВІДАЦІЯ АГРОГАЗУ

Наприкінці минулого року розпочато ще один важливий проект

з реорганізації — ліквідацію філії Агрогаз. Вона керувала переважно більшістю соціальних та сільськогосподарських об'єктів Укртрансгазу. Та, на жаль, створювала багатомільйонні збитки. Перш за все, через необхідність платити за використання природного газу та електроенергії, комунальні послуги тощо.

Частина соціальних об'єктів, що підпорядковувалися Агрогазу, буде передано на баланс інших фі-

лій. Зокрема ті, що зможуть використовуватися для відпочинку та оздоровлення газувиків. Мова йде про НОК «Карпати»; ОК «Газовик» з базами відпочинку «Газовик» та «Вікторія»; база відпочинку «Світязь»; ОК «Карпати» в с. Межиброди (планується його привести у відповідність до сучасних норм і репрофілювати у дитячий оздоровчий табір). Санаторій «Прикарпатська втра» планується передати до МВС України.

ОБ'ЄДНАННЯ ВИРОБНИЧИХ ПОТУЖНОСТЕЙ ЛВУМГ

Київтрансгаз	Харківтрансгаз
Яготинське ЛВУМГ → Лубенське ЛВУМГ	Куп'янське, Шебелинське та Первомайське ЛВУМГ → Харківське ЛВУМГ
Чернігівське ЛВУМГ → Боярське ЛВУМГ	Херсонське ЛВУМГ → Миколаївське ЛВУМГ
Красилівське ЛВУМГ → Бердичівське ЛВУМГ	
Черкаситрансгаз	Прикарпаттрансгаз
Олександрівське ЛВУМГ → Кременчуцьке ЛВУМГ	Тернопільське ЛВУМГ → Долинське ЛВУМГ
Гайсинське ЛВУМГ → Барське ЛВУМГ	Хустське ЛВУМГ → Закарпатське ЛВУМГ
Іллінцівський проммайданчик Гайсинського ЛВУМГ → Золотоніське ЛВУМГ	Кам'янка-Бузький і Сокальський проммайданчики Волинського ЛВУМГ → Бібрське ЛВУМГ
Газовимірювальна станція в м. Ананів Олександрівського ЛВУМГ → Одеське ЛВУМГ	Волинське ЛВУМГ (основний проммайданчик) → Рівненське ЛВУМГ

У 2018 РОЦІ УКРТРАНСГАЗ ЗЕКОНОМИВ 1,7 МЛРД ГРН НА ЗАКУПІВЛЯХ ЧЕРЕЗ PROZORRO

За минулий рік Укртрансгаз успішно завершив 2824 процедури в системі електронних закупівель та уклав відповідні договори з підрядниками на 32 млрд грн

Найбільшу економію дали 16 тендерів, очікувана вартість яких перевищувала 1 млрд грн.

Нагадаємо, що Укртрансгаз здійснює тендерні закупівлі виключно через Prozorro, починаючи з квітня 2016 року. За три роки обсяг економії в результаті проведення електронних закупівель збільшився в 17 разів.

У минулому році Укртрансгаз суттєво поліпшив ефективність та відкритість своєї закупівельної діяльності. Серед ключових нововведень — впровадження механізму розрахунку очікуваної вартості, розроблення типових договорів, автоматизація процесу погодження і укладання договорів. Підвищенню прозорості закупівель

сприяло створення Локальної конфліктної комісії АТ «Укртрансгаз».

Цього року роботу над підвищенням ефективності закупівель буде продовжено. Зокрема, планується створення Департаменту стратегічних закупівель, який супроводжуватиме проекти із очікуваною вартістю понад 10 млн грн.



308 МВт·год

зеленої електроенергії згенерувала сонячна електростанція Укртрансгазу за 2018 рік

НОВИЙ КОРПОРАТИВНИЙ ПОРТАЛ УКРТРАНСГАЗУ

Із великим задоволенням повідомляємо, що в нашій компанії запрацював оновлений корпоративний портал для працівників. Ознайомитися з ним можна за посиланням — <https://portal.utg.ua>



Віднині корпоративний портал є місцем, де можна дізнатися корисну інформацію про нашу компанію, про важливі виробничі процеси, що наразі в ній відбуваються, а також переглянути найактуальніші новини з професійного та соціального життя нашого колективу. І крім того, на новому порталі можна знайти себе або свого колегу у фотозвітках та відео з різних корпоративних подій.

На порталі доступні потрібні документи та інструкції відповідно до напрямів роботи компанії або їх приналежності до філії. А також з portalu є доступ одразу до всіх сервісів компанії.

Перейти на одну зі сторінок компанії у соціальних мережах Facebook, Twitter, YouTube можна з

portalu в один клік.

Або ж відвідати портал Нафтогазу, сайт Укртрансгазу або отримати зворотний зв'язок, надіславши листа на адресу 2020@utg.ua.

Сподіваємося, нам вдалося зробити основний інформаційний ресурс для працівників гарним на вигляд та зручним в роботі!

Користуйтеся оновленим корпоративним порталом Укртрансгазу із задоволенням!

Звертаємо увагу: якщо ви раніше зберегли в закладках свого браузера посилання на попередню версію portalu, будь ласка, замініть її, на нове посилання <https://portal.utg.ua>, щоб завжди мати під рукою актуальну інформацію про Укртрансгаз!

2019 – РІК ТРАНСФОРМАЦІЙ

Наприкінці грудня минулого року відбулася зустріч голови правління Групи Нафтогаз Андрія Коболева та керівництва Укртрансгазу з трудовим колективом Товариства, де обговорювалися головні напрями роботи компанії у 2018 році та було окреслено плани на наступний рік

ГОЛОВНІ ЗАВДАННЯ УКРТРАНСГАЗУ У 2019 РОЦІ

- Внутрішня трансформація Групи Нафтогаз. Створення ефективних дивізіонів
- Проведення анбандлінгу ГТС та залучення міжнародного партнера до управління системою
- Продовження програми модернізації української ГТС
- Збільшення рівня прозорості під час проведення закупівель. Викорінення корупції
- Впровадження нової системи мотивації персоналу



Андрій Коболев присвятив свою доповідь трансформаційним процесам, які проходить Група Нафтогаз, та відповів на запитання працівників Укртрансгазу.

Отже, у 2019 році Нафтогаз сконцентрує максимальні зусилля на внутрішній трансформації. Так ми зробимо систему управління рішеннями: вони стануть швидшими, прозорішими та ефективнішими. Це дасть можливість Групі стати більш ефективною – на рівні найкращих національних нафтогазових компаній. Та, зокрема, збільшити її вартість на 35 млрд доларів, а відрухування до державного бюджету – на 0,5 млрд доларів.

Нова структура Групи Нафтогаз передбачає зміну організаційної

структури Групи та створення нових дивізіонів і сильного корпоративного центру. Дивізіон – це група підрозділів в рамках НАК «Нафтогаз України». Вони не обов'язково мають бути окремими юридичними особами, а можуть бути їхніми частинами. Дивізіон об'єднує спільна стратегія та показники ефективності.

Управління дивізіоном здійснює один керівник. Він матиме всі необхідні повноваження, але й нести персональну відповідальність за увесь напрямок бізнесу.

Найбільший дивізіон – «Інтегрований газ». Він координуватиме діяльність з видобутку газу, а також оптову торгівлю газом та перепродаж кінцевим споживачам.

Другий дивізіон – «Нафта». Він об'єднує транспортування в Укртранснафті, переробку нафтопродуктів Укргазвидобуванням, реалізацію стисненого газу Укравтогаз та ще декілька невеликих активів. Потенційно цей дивізіон може включати додатковий видобуток нафти.

Наступний дивізіон об'єднує транспортування та зберігання газу. З 2020 року, після завершення

анбандлінгу, цей дивізіон буде розділено на два оператора – Оператора газосховищ України в Групі Нафтогаз та Оператора ГТС України за межами Групи.

Дивізіон «Технічне забезпечення» включатиме в себе підрозділи Укртрансгазу, Укргазвидобування та Укртранснафти, що займаються капіталовкладеннями, ремонтами та будівництвом, а також забезпечен-

ням відповідних закупівель. Дивізіон надаватиме послуги всім підприємствам Групи Нафтогаз.

Оператор ГТС в майбутньому не займатиметься капітальним будівництвом, а зосередиться виключно на транспортуванні газу. Всі роботи з модернізації та обслуговування «труби» організовуватимуть підрядні організації, в тому числі – дивізіон «Технічне забезпечення».

Ключове завдання, яке стоїть перед групою Нафтогаз – це внутрішня трансформація. Її результатом має стати суттєве підвищення ефективності та прозорості.

Ми переходимо до матричної структури, яка будується на дивізіонах. Вона належить до категорії найскладніших з точки зору впровадження, але й найефективніших для оптимального розподілу ресурсів організації. Її впровадження в Групі буде одним з головних викликів. А виклики ми цінуємо, бо вони, якщо ними правильно скористатись, відкривають нові цікаві можливості.

Андрій Коболев,
голова правління Групи Нафтогаз

У рамках трансформації Групи Нафтогаз підрозділи Укртрансгазу буде поділено між двома дивізіонами. Перший – «Транспортування та зберігання газу». Другий – «Технічне забезпечення».

Таким чином ми збережемо унікальні знання та досвід, що мають працівники сервісних підприємств Укртрансгазу, а також забезпечимо їхнє працевлаштування після анбандлінгу. Більш того, в межах дивізіону «Технічне забезпечення» ми збільшимо їхнє завантаження за рахунок замовлень з усіх підприємств Групи Нафтогаз.

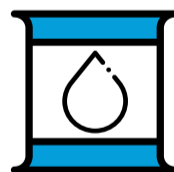
Андрій Хоменко,
т.в.о. президента Укртрансгазу

ТРАНСФОРМАЦІЯ ГРУПИ НАФТОГАЗ. ДИВІЗІОНИ:



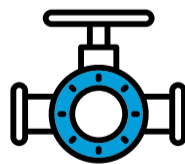
ІНТЕГРОВАННИЙ ГАЗ

Розвідка
Видобуток газу
Оптова торгівля газом
Продаж газу кінцевим споживачам



НАФТА

Транспортування нафти
Переробка нафти та конденсату
Реалізація нафтопродуктів та стисненого газу



ТРАНСПОРТУВАННЯ ТА ЗБЕРІГАННЯ ГАЗУ

Транспортування газу
Зберігання газу



ТЕХНІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Обслуговування, ремонт та будівництво об'єктів Групи Нафтогаз, а також буріння свердловин і ремонт



НОВІ НАПРЯМКИ ДІЯЛЬНОСТІ

Будівництво та експлуатація об'єктів альтернативної енергетики (вітер, сонце тощо)
Надання послуг з енергозбереження

КИЇВТРАНСГАЗ ВИГРАВ КУБОК З ВОЛЕЙБОЛУ ПРАЦІВНИКІВ УКРТРАНСГАЗУ

З 14 по 18 січня 2019 року пройшли змагання працівників Укртрансгазу за 7-ий Кубок з волейболу. У турнірі взяли участь шість команд – апарату Укртрансгазу, Київтрансгазу, Харківтрансгазу, Черкаситрансгазу та господарі турніру – команда Прикарпаттрансгазу



За традицією ці змагання були присвячені Дню Соборності України та пам'яті Романа Лагна, колишнього члена команди з волейболу Львівтрансгазу, котрий загинув в АТО



Команди-переможці отримали кубки та грошові винагороди



Приймав учасників спортивний комплекс Богородчанського ЛВУМГ



Кращим гравцем турніру став Артур Гандзій з команди Київтрансгазу



Перехідний Кубок за «За волю до перемоги» ім. Романа Лагна отримала команда Харківтрансгазу



Гравці Київтрансгазу та Черкаситрансгазу зіткнулися у боротьбі за перше місце та перемогу виборолла команда київської філії



Один з напружених моментів гри

ПАМ'ЯТІ МИХАЙЛА СОБЧУКА



У січні 2019 року на 60 році життя перестало битися серце Михайла Петровича Собчука – невідомого і принципового керівника Харківтрансгазу.

Народився Михайло Петрович 4 червня 1959 року в с. Сальниця Хмельницького району Вінницької області. У 1988 році вступив до Харківського політехнічного інституту, по закінченню якого пройшов шлях від змінного інженера до начальника газокompresорної служби Пангодинського ЛВУ Ямало-Ненецького національного округу.

У 1999 році він повернувся в Україну і продовжив свою трудову діяльність у Харківтрансгазі начальником газокompresорної служби, а пізніше головним інженером Пролетарського виробничого управління підземного зберігання газу.

До виконання обов'язків головного інженера Управління Михайло Петрович приступив у 2007 році, а у травні 2014 року його було призначено директором Харківтрансгазу.

Михайло Петрович завжди ставив собі за мету забезпечувати модернізацію та реновацію об'єктів

газотранспортної системи на основі розрахунків і обґрунтувань технологічних процесів, а також впроваджувати на них нове високоєфективне обладнання.

За час його керівництва у Харківтрансгазі побудовано та введено в експлуатацію понад 500 км магістральних газогонів, 9 високотехнологічних ГРС, виконано реконструкцію 64 пунктів виміру витрат газу із впровадженням високоточних метрологічних приладів. За ініціатииви Михайла Петровича модернізовано систему захисту магістральних га-

зопроводів від корозії з використанням нових установок захисту з високим ККД, а також у найкоротші терміни оптимізовано та вдосконалено системи транспорту газу для надійної експлуатації об'єктів в зоні проведення АТО. Михайло Петрович назавжди залишиться в пам'яті талановитим керівником, чуйним колегою, фахівцем з великої літери.

Висловлюємо щирі співчуття рідним та близьким з приводу тяжкої втрати.

Світла пам'ять Михайлу Петровичу Собчуку.



НАШ ТРАНСГАЗ
№1 (16), лютий 2019 р.
Корпоративне видання
АТ «Укртрансгаз»

Свідectво про державну реєстрацію друкованого засобу масової інформації № 23270-13110Р видано Міністерством юстиції України

Адреса редакції:
01021, м. Київ, Кловський узвіз, 9/1

Лише для внутрішнього використання.
Наклад: 10 000 прим.

Над номером працювали:
Наталія Бортник, Катерина Брага, Оксана Кудіна, Олексій Панов, Марія Чехович
Маєте інформацію для газети? Пишіть на 2020@utg.ua